



BUDGET

MRC DE NICOLET-YAMASKA

2022



ADOPTÉ LE 24 NOVEMBRE 2021



/TABLE DES MATIÈRES

2 MOT DU
DIRECTEUR GÉNÉRAL

4 ADMINISTRATION

8 SÉCURITÉ INCENDIE

10 GÉOMATIQUE

12 RÉNOVATION

14 AMÉNAGEMENT

18 ÉVALUATION

20 COURS D'EAU

22 DÉV. ÉCONOMIQUE

26 CULTURE

28 TOURISME

30 FIBRE OPTIQUE

34 INSPECTION

38 TRANSPORT
COLLECTIF

40 RÉSUMÉ QUOTES-PARTS
PAR PARTIE

42 RÉSUMÉ QUOTES-PARTS
PAR MUNICIPALITÉ



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'élaboration du budget annuel et la mise en place d'un nouveau Conseil des maires à la suite des élections du 7 novembre dernier offrent une occasion privilégiée de réfléchir à ce que nous souhaitons réaliser au cours des prochaines années. Il ne s'agit pas, bien sûr, de faire table rase, mais d'effectuer des choix qui engageront la MRC et ses municipalités pour atteindre nos objectifs. La MRC s'est dotée, en 2020, d'une planification stratégique ambitieuse, comportant 4 grandes orientations :

- 1 La transition socio-écologique du territoire ;
- 2 La transition numérique des municipalités et des entreprises ;
- 3 La transition collaborative des organisations ;
- 4 L'attraction de main-d'œuvre.



La crise sociosanitaire qui nous affecte depuis mars 2020 aura suscité de nouvelles préoccupations, accentué certains enjeux et fait ressortir de nouvelles tendances qui confirment la pertinence de nos orientations stratégiques. Plusieurs planifications sectorielles et différents diagnostics réalisés en 2021 viendront éclairer nos réflexions sur les choix à effectuer, en fonction des priorités établies. Les plans d'action annuels de la MRC viendront établir les mesures à mettre en œuvre afin d'atteindre les objectifs spécifiques associés à ces orientations. Encore une fois, nos valeurs de concertation et de respect, notre leadership, notre éco-engagement et la qualité de nos services seront à mettre au cœur de nos actions.

Le budget 2022 vise donc à planifier les ressources humaines, matérielles et financières nécessaires afin de mettre en œuvre cette planification et à soutenir le personnel de l'organisation et les partenaires qui sont mobilisés à cette fin, mais aussi pour soutenir les projets déjà en cours ainsi que les mandats réguliers de la MRC. Afin d'appuyer la mise en œuvre de ces orientations, le budget proposé pour l'année 2022 s'élève à 6 197 461 \$. Il s'agit d'un budget équilibré répondant à nouveau à l'engagement d'une croissance contrôlée des dépenses. L'augmentation moyenne des quotes-parts est de 1,47 %.

La richesse foncière uniformisée s'élève en 2021 à 3 665 798 703 \$, soit une augmentation de 12,4 % par rapport à 2020 (3 211 070 071 \$). Cette hausse s'explique en partie par les nouvelles constructions résidentielles, commerciales et industrielles sur le territoire ainsi que par la hausse des valeurs foncières agricoles, mais surtout par le dépôt de nouveaux rôles d'évaluation à Nicolet et Saint-François-du-Lac, avec de nouvelles valeurs pour 2022. En considérant les valeurs imposables seulement, Nicolet connaît une hausse de 11 % et Saint-François-du-Lac de 30 %. Pour cette dernière, la forte hausse peut s'expliquer par le fait que le dernier rôle avait été reconduit et le nouveau a été équilibré.

Le présent budget établit également une répartition des sommes résiduelles provenant du Fonds régions et ruralité (FRR), qui succède au Fonds de développement des territoires (FDT). Ces sommes sont affectées au soutien aux entreprises et à la mise en œuvre de projets qui découleront des priorités de développement définies par le Conseil des maires.

Le budget 2022 contient 4 appropriations de surplus, pour un total de 180 277 \$, dans le fonds des surplus non affectés. L'état anticipé des surplus non affectés s'élèvera donc à environ 217 000 \$ au 31 décembre 2022. Ces appropriations s'avèrent nécessaires pour contrôler la croissance des quotes-parts des municipalités, sans financer de dépenses récurrentes et en préservant une marge de manœuvre financière suffisante pour parer aux imprévus.

Le Conseil des maires a également procédé à différentes demandes de subvention en 2021, afin d'obtenir un financement complémentaire pour la réalisation de certains projets prévus au présent budget. L'obtention de certaines de ces subventions, jumelées à certaines confirmations de coûts à recevoir, pourrait réduire l'appropriation des surplus non affectés prévus au présent budget.

Enfin, comme vous pourrez le constater, nous avons opté pour une présentation différente cette année, en faisant davantage ressortir les principaux faits saillants de chacune des parties du budget. Nous avons également complété la présentation par le rappel des réalisations concrètes ou d'images de notre territoire. L'objectif de cette nouvelle présentation est de rendre plus claires les orientations budgétaires.



Michel Côté, Ph.D.
Directeur général



Administration

Mise en commun des services informatiques

Plusieurs municipalités ayant manifesté un besoin en soutien informatique, 5 heures par semaine sont offertes pour répondre aux différents besoins par le technicien en informatique de la MRC.

	2022	12 000 \$
	2023	\$
	2024	\$

Mise à niveau des équipements de travail

Mise à niveau des équipements du personnel et des infrastructures informatiques de la MRC.

	2022	275 000 \$
	2023	-\$
	2024	-\$

Nouvelles collaborations pour le service de greffe

- Entente MRC-Ville de Nicolet : Partage d'une secrétaire juridique et achat d'une banque de 300 heures pour le service de greffe.
- Élargissement du service selon l'intérêt des municipalités à partir de 2023.

	2022	50 000 \$
	2023	50 000 \$
	2024	50 000 \$

Cadets

Renouvellement de l'entente pour les services de cadets de la Sûreté du Québec pour le territoire de la MRC à l'été 2022.

	2022	10 000 \$
	2023	10 000 \$
	2024	10 000 \$

Lac-à-l'épaule en développement et communication

La dernière planification stratégique en développement économique ayant été réalisée en 2016, une réflexion sera effectuée en début d'année 2022 pour identifier les priorités pour la période 2022-2024.

	2022	10 000 \$
	2023	1 000 \$
	2024	1 000 \$

PARTIE I A ADMINISTRATION

		Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS							
Quote-part Législation		172 500	129 375	172 500	219 000	213 820	217 716
1	Autres revenus - Législation	500	420	420	18 000	18 000	18 000
	Autres revenus Législation	500	420	420	18 000	18 000	18 000
Revenus Législation		173 000	129 795	172 920	237 000	231 820	235 716
Quote-part Gestion financière et administrative		480 463	360 347	480 463	472 785	470 742	485 207
2	Perception droits de mutation	60 000	189 667	189 667	-	-	-
3	Revenus droits de mutation	2 000	3 554	3 554	-	-	-
4	Intérêts droits de mutation	-	94	94	-	-	-
5	Frais et perception de taxes	165 000	147 338	147 338	165 000	165 000	165 000
6	Frais de recherche ventes pour taxes	4 200	7 167	7 167	4 200	4 200	4 200
7	Frais de publication et d'enregistrement ventes pour taxes	6 000	3 824	8 052	6 000	6 000	6 000
8	Carrières et sablières	150 000	55 860	55 860	150 000	150 000	150 000
9	Intérêts sur placement	25 000	5 138	7 000	10 000	10 000	10 000
10	Autres - Gestion financière et administrative	4 000	5 088	5 088	4 000	4 000	4 000
11	Refacturation services administratifs - FQM	4 399			4 553	4 713	4 877
12	Refacturation services informatiques - Nicolet	50 646	52 556	70 075	55 200	56 304	57 430
13	Refacturation services informatiques - Municipalité	24 804	3 763	3 763	12 000	12 240	12 485
14	Refacturation services informatiques - QP à l'utilisation	33 072	-	-	-	-	-
15	Subvention informatique - Partage ressource	7 213	9 691	9 691	-	-	-
16	Subvention mise à niveau informatique	-	35 630	35 630	275 000	-	-
17	QP utilisation - Soutien aux municipalités en ressources humaines	3 000			-	-	-
18	Subvention - FRR - Gestion financière et administrative	80 000	79 300	100 000	100 000	80 000	80 000
19	Subvention ressource RH	20 000		-	-	-	-
20	Frais de vente	125	-	125	125	125	125
21	Photocopies	250	-	250	250	250	250
22	Frais administratifs	100	-	100	100	100	100
Autres revenus Gestion financière et administrative		639 809	598 670	643 453	786 428	492 932	494 467
Revenus Gestion financière et administrative		1 120 272	959 018	1 123 916	1 259 214	963 674	979 675
Quote-part Centre administratif		83 337	62 503	83 337	94 100	95 858	97 613





...Administration

		Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
Quote-part Rénovations		45 471	39 733	45 471	45 558	45 589	45 670
23	Loyer	13 963	8 501	12 279	14 200	14 442	14 687
Autres revenus Centre administratif		13 963	8 501	12 279	14 200	14 442	14 687
Revenus Centre administratif		142 771	110 736	141 087	153 858	155 889	157 970
Grand total des revenus		1 436 043	1 199 549	1 437 923	1 650 071	1 351 382	1 373 361
DÉPENSES							
24	Rémunération régulière des élus	145 000	105 252	154 833	191 000	194 820	198 716
25	Frais de déplacement des élus	10 000	925	5 000	10 000	10 000	10 000
26	Publicité et avis public	4 000	1 249	4 000	4 000	4 000	4 000
27	Réceptions	4 000	1 296	2 000	4 000	4 000	4 000
28	Congrès FQM	3 500		3 500	3 500	3 500	3 500
29	Équipement informatique - Législation	500			500	500	500
30	Dépenses Lac-à-l'épaule	-	-	-	10 000	1 000	1 000
31	Autres - Législation	1 000		1 000	1 000	1 000	1 000
32	Service de cadets	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
33	Contribution à des organismes	5 000	1 344	5 000	3 000	3 000	3 000
Charges Législation		183 000	120 065	185 333	237 000	231 820	235 716
34	Salaires et charges sociales	424 586	302 617	414 127	441 714	457 174	473 175
35	Informatique - Sous-traitants	84 410	86 021	114 694	-	-	-
36	Rémunération supplémentaire - Informatique	57 876	-	-	-	-	-
37	Rémunération supplémentaire - Greffe	-	-	-	50 000	50 000	50 000
38	Rémunération supplémentaire - Ressources humaines	23 200	17 400	23 200	41 000	-	-
39	Rémunération supplémentaire	-	1 586	1 586	10 000	10 000	10 000
40	Association professionnelle	2 000	1 730	1 730	2 000	2 000	2 000
41	Frais de déplacement	3 000	1 413	3 000	3 000	3 000	3 000
42	Poste	5 000	5 594	7 459	5 000	5 000	5 000
43	Téléphone et internet	20 000	21 049	28 065	28 000	28 000	28 000
44	Formation	4 000	2 487	4 000	4 000	4 000	4 000
45	Fonds de formation des municipalités (élus + DG)	7 200	115	115	15 000	10 000	10 000
46	Service professionnel - Juridique	20 000	17 738	25 000	10 000	10 000	10 000
47	Service professionnel - Vérificateur	10 000	14 058	14 058	15 000	15 000	15 000
48	Frais informatiques	5 000	5 582	5 582	5 000	5 000	5 000
49	Cotisation et abonnement	1 800	7 591	7 591	1 800	1 800	1 800
50	Fourniture de bureau, imprimés, livres	20 000	9 753	13 003,53	15 000	15 000	15 000
51	Équipement informatique	35 000	53 413	55 000,00	-	10 000	10 000
52	Mise à niveau informatique	-	-	-	275 000	-	-
53	Mise à jour et entretien site internet	500	959	959	1 000	1 000	1 000
54	Frais administratifs	5 000	3 867	5 156,65	5 000	5 000	5 000
55	Soutien ressources humaines	4 000	11 707	13 000	4 000	4 000	4 000
57	Remboursement de taxes et frais	165 000	149 792	149 792	165 000	165 000	165 000
58	Frais de publication et d'enregistrement ventes pour taxes	6 000	8 052	8 052	6 000	6 000	6 000
59	Droits sur les mutations immobilières	60 000	193 116	193 116	-	-	-
60	Carrières et sablières	150 000	55 856	55 856	150 000	150 000	150 000
61	Créances douteuses, irrécouvrables	500	-	-	500	500	500
62	Intérêts et frais bancaires	200	254	-	200	200	200
63	l'investissement - Mobilier de bureau	5 000	1 593	1 593	5 000	5 000	5 000
64	Autres	1 000	2 582	2 582	1 000	1 000	1 000
Charges Gestion financière et administrative		1 120 272	975 923	1 148 317	1 259 214	963 674	979 675
65	Remboursement d'intérêts	11 771	6 033	11 771	11 158	10 489	9 770
66	Rémunération concierge	35 000	21 923	29 231,24	35 000	37 000	39 000
67	Assurance responsabilité bâtiment	21 000	23 082	31 966	32 000	32 000	32 000
68	Déneigement	6 000	-	6 000	6 000	6 000	6 000
69	Collecte récupération	300	-	300	300	300	300
70	Entretien et réparation bâtiment	6 000	5 899	6 000	6 000	6 000	6 000
71	Articles de nettoyage	1 500	1 997	3 000	1 500	1 500	1 500
72	Électricité	15 000	10 581	14 108,03	15 000	15 000	15 000
73	Taxes foncières	11 500	9 456	11 500	11 500	11 500	11 500
74	Système d'alarme	1 000	-	1 000	1 000	1 000	1 000
Charges Centre administratif		109 071	78 971	114 876	119 458	120 789	122 070
Grand total des charges		1 412 343	1 174 960	1 448 526	1 615 671	1 316 282	1 337 461
Excédent (déficit) de fonctionnement		23 700	24 589	(10 603)	34 400	35 100	35 900
CONCILIATION À DES FINS FISCALES							
75	Appropriation de surplus - Cadet	10 000	10 000	20 000	-	-	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Législation		10 000	-	20 000	-	-	-
76	Affectation de surplus - Fonds de formation	(7 200)	(17 200)	(17 200)	-	-	-
77	Appropriation de surplus - Administration	-	8 105	13 955	-	-	-
78	Appropriation de surplus - Fonds de formation	7 200	-	-	-	-	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Gestion financière et administrative		-	(9 095)	(3 245)	-	-	-
79	Capital-prêt rénovations	(33 700)	(31 700)	(33 700)	(34 400)	(35 100)	(35 900)
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Centre administratif		(33 700)	(31 700)	(33 700)	(34 400)	(35 100)	(35 900)
Grand total des éléments de la conciliation à des fins fiscales		(23 700)	(40 795)	(16 945)	(34 400)	(35 100)	(35 900)
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales		(0)	(16 206)	(27 548)	(0)	-	-

Sécurité incendie



Visites de prévention

Continuité du service d'inspection en sécurité incendie.

	2022	69 427 \$
	2023	71 856 \$
	2024	74 371 \$

Entente de sauvetage hors-route

Légère augmentation pour couvrir les frais de gestion des Services d'urgence en milieu isolé (SUMI).

	2022	1 500 \$
	2023	1 500 \$
	2024	1 500 \$



PARTIE I B SECURITÉ INCENDIE

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Prévention incendie	50 965	38 224	50 965	51 985	53 564	55 199
1 Service aux municipalités	27 443	13 581	27 161	27 992	28 842	29 723
2 Revenus de formation sécurité incendie	-	-	-	-	-	-
3 SUMI	-	200	200	-	-	-
Autres revenus Prévention incendie	27 443	13 781	27 361	27 992	28 842	29 723
Revenus Prévention incendie	78 408	52 004	78 326	79 977	82 406	84 921
DÉPENSES						
4 Salaires et charges sociales	67 558	47 928	67 972	69 427	71 856	74 371
5 Frais de déplacement - Incendie	1 200	558	1 200	1 200	1 200	1 200
6 Frais de formation - Incendie	2 000	-	-	1 200	1 200	1 200
7 Téléphone	-	191	300	-	-	-
8 Association et abonnement - Incendie	150	110	150	150	150	150
9 Vêtements - Incendie	500	-	500	500	500	500
10 SUMI	1 000	-	1 000	1 500	1 500	1 500
11 Logiciel informatique - Incendie	6 000	-	6 000	6 000	6 000	6 000
Charges Prévention incendie	78 408	48 787	77 122	79 977	82 406	84 921
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	3 217	1 205	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Prévention incendie	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	3 217	1 205	-	-	-



Géomatique



Poursuite de la démarche sur la gestion des actifs

L'inventaire des actifs municipaux étant complété, le mandat d'accompagnement des municipalités se poursuivra en 2022 afin de permettre à chacune des municipalités de se doter d'un tableau de bord leur permettant de suivre et d'évaluer les activités liées à leurs actifs, et ce afin de leur permettre de continuellement mettre à jour les interventions à prioriser.

Il s'agira d'un important outil d'aide à la décision et à la planification technique et financière.

	2022	11 000 \$
	2023	-\$
	2024	-\$



PARTIE I C

SERVICE DE GÉOMATIQUE

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Géomatique	27 901	20 926	27 901	(0)	0	(0)
1 <i>FRR - Géomatique</i>	165 444	49 708	165 444	104 390	107 063	109 831
Autres revenus Géomatique	165 444	49 708	165 444	104 390	107 063	109 831
Revenus Géomatique	193 345	70 633	193 345	104 390	107 063	109 831
DÉPENSES						
2 Salaires et charges sociales	74 345	50 390	73 686	76 390	79 063	81 831
3 Équipement informatique - <i>Géomatique</i>	27 000	17 414	27 000	27 000	27 000	27 000
4 Formation - <i>Géomatique</i>	2 000	1 365	2 000	1 000	1 000	1 000
5 Démarche de gestion des actifs	90 000	-	90 000	-	-	-
6 Association et abonnement - <i>Géomatique</i>	-	157	157	-	-	-
Charges Géomatique	193 345	69 326	192 844	104 390	107 063	109 831
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	1 307	501	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Géomatique	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	1 307	501	-	-	-



Programmes de rénovation

La MRC de Nicolet-Yamaska a conclu une entente de partenariat avec la MRC d'Arthabaska, qui assurera, par l'entremise d'une ressource attitrée à cette fin, la livraison des programmes de rénovation (RénoRégion, Adaptation de domicile, etc.) sur le territoire de Nicolet-Yamaska.



PARTIE I D **PROGRAMMES DE RÉNOVATION**

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Aucune quote-part	-	-	-	-	-	-
1 Contribution pour subvention SHQ	16 500	4 511	13 799	16 500	16 500	16 500
2 Subvention à déboursier SHQ	200 000	188 032	188 032	200 000	200 000	200 000
Autres revenus Programmes de rénovation	216 500	192 543	201 831	216 500	216 500	216 500
Revenus Programmes de rénovation	216 500	192 543	201 831	216 500	216 500	216 500
DÉPENSES						
3 Sous-contractants	16 500	9 199	13 799	16 500	16 500	16 500
4 Subvention accordée SHQ	200 000	188 032	188 032	200 000	200 000	200 000
Charges Programmes de rénovation	216 500	197 231	201 831	216 500	216 500	216 500
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	(4 688)	0	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Programmes de rénovation	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	(4 688)	0	-	-	-



Aménagement



Conception et mise en œuvre des projets Signature innovation

L'enveloppe financière du projet Signature innovation s'élève à près de 1 050 000 \$. Le Conseil des maires se réunira en lac-à-l'épaule au début de 2022 pour définir les priorités de développement du territoire pour les 3 prochaines années.

2022	346 700 \$
2023	346 700 \$
2024	346 700 \$

Finaliser l'implantation des bornes électriques

La MRC complètera en 2022 le déploiement de son réseau de bornes électriques sur l'ensemble de son territoire.

2022	28 813 \$
2023	-\$
2024	-\$

Compléter la phase du projet pilote d'aménagement et d'entretien des bande riveraines

- Projet pilote bandes riveraines : Poursuite de l'élaboration du projet pilote d'aménagement et d'entretien des bandes riveraines, élaboré en collaboration avec l'UQTR.
- Séance de travail en avril 2022.
- Subvention de 151 230 \$.

2022	-\$
2023	157 530 \$
2024	-\$

Planification et mise en place des vélos libre-service

La planification du déploiement d'un réseau de stations de vélos libre-service sera complétée en 2022. La MRC a reçu une subvention de 50 000 \$ de la part du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation pour réaliser ce projet.

2022	93 082 \$
2023	-\$
2024	-\$

Achat d'Abri bus

La MRC installera des abribus à plusieurs endroits sur son territoire, dans le cadre du redéploiement des services de transport collectif. Une subvention de 35 228 \$ a été accordée par la ministère des Transports pour ce projet.

2022	37 198 \$
2023	-\$
2024	-\$

Élaboration du plan d'adaptation aux changements climatiques

La MRC a confié à la Fédération québécoise des municipalités le mandat de réaliser un plan d'adaptation aux changements climatiques.

2022	86 489 \$
2023	-\$
2024	-\$

Achat d'un drone

Pour l'inspection des bandes riveraines, déboisement, etc.

2022	1 500 \$
2023	-\$
2024	-\$



PARTIE I E

AMÉNAGEMENT DURABLE ET ENVIRONNEMENT

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Urbanisme	31 806	23 855	31 806	0	38 598	65 954
1 Revenus de permis	250	532	1 000	250	250	250
2 Service de l'aménagiste	2 000	439	2 000	3 000	2 000	2 000
3 Mise à jour PDZA	40 000	5 000	5 000	43 000	-	-
4 Revenus de gestion - Carrières et sablières	-	6 207	15 000	15 000	15 000	15 000
5 Subvention - <i>FRR</i>	22 000	54 419	116 500	244 254	121 884	96 611
6 Subvention FRR - Volet Signature	275 000	11 750	85 000	351 700	351 700	351 700
7 Subvention - Climat municipalité phase 2 partenaires	-	-	-	-	9 650	-
8 Subvention - Climat municipalité phase 2	221 000	69 900	69 900	-	151 230	-
9 Vélos libre-service	-	-	-	50 000	-	-
10 Subvention - Bornes électriques	45 000	35 594	35 594	14 406	-	-
11 Redevances ressources naturelles	83 771	62 828	83 771	82 444	82 444	82 444
12 Subvention citerne	12 997	19 497	19 497	-	-	-
13 PIRLL- MTQ	-	16 114	16 114	28 886	-	-
14 PIACC	-	10 734	10 734	53 700	-	-
15 SOFIL - Atribus	-	-	-	35 338	-	-
16 Subvention mobilité durable	-	57 365	85 700	-	-	-
17 Subvention - Partage des actifs - Conseillère enviro	6 500	6 766	6 766	-	-	-
18 Revenu contribution mun inspection nuisances	-	-	-	-	-	-
19 Subvention - Plan de gestion des milieux naturels	-	41 757	41 757	-	-	-
20 Autres revenus Urbanisme et géomatique	708 518	398 901	594 333	921 978	734 158	548 005
Revenus Urbanisme	740 324	422 756	626 139	921 978	772 756	613 959
Quote-part Inspection règlements MRC	-	-	-	-	-	-
21 Subvention - <i>FRR</i>	8 087	5 647	8 087	8 325	8 467	8 611
Autres revenus Inspection règlements MRC	8 087	5 647	8 087	8 325	8 467	8 611
Revenus Inspection règlements MRC	8 087	5 647	8 087	8 325	8 467	8 611
Grand total des revenus	748 411	428 402	634 226	930 304	781 222	622 570
DÉPENSES						
22 Salaires et charges sociales	190 824	147 172	207 131	241 087	249 526	258 259
23 Association professionnelle	2 000	519	519	2 000	2 000	2 000
24 Frais de déplacement	5 000	2 165	4 331	5 000	5 000	5 000
25 Formation	2 000	141	1 000	2 000	2 000	2 000
26 Service professionnel FQM (PIRLL)	-	16 114	16 114	28 886	-	-
27 Honoraires Adaptation chang. Climatique - PIACC	-	10 734	10 734	86 489	-	-
28 Service professionnel - Conseiller agro	-	-	-	50 000	-	-
29 Équipement informatique	-	211	211	-	-	-
30 Fond des municipalités pour la biodiversité	14 500	-	14 500	14 500	-	-
31 Projet Signature Innovation	170 000	-	70 000	346 700	346 700	346 700
32 Plan de transition écologique	-	1 275	1 275	-	-	-
33 Inventaire stratégie réduction GES	-	38 321	38 321	-	-	-
34 Bornes électriques	90 000	65 558	73 387	28 813	-	-





...Aménagement

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
DÉPENSES						
35 Vélos libre-service	-	-	-	93 082	-	-
36 Mobilité durable	-	57 365	80 080	-	-	-
37 Projet pilote - Service d'aménagement et d'entretien	281 000	99 900	99 900	-	157 530	-
38 Vectorisation des bâtiments	-	-	-	40 000	-	-
39 Orthophotos	-	-	-	20 000	20 000	-
40 PGMR - Projet pilote ulaval	-	-	-	10 000	10 000	-
41 Drone	-	-	-	1 500	-	-
42 Abribus	-	-	-	37 198	-	-
43 PDZA - Mise en œuvre	25 000	5 176	5 176	-	-	-
44 Plan de gestion des milieux naturels	-	44 938	44 938	-	-	-
45 Application règlement déboisement	5 000	-	5 000	5 000	-	-
46 Investissement - Citerne	15 000	21 004	21 004	-	-	-
Charges Urbanisme	800 324	510 594	693 621	1 012 255	792 756	613 959
Rém. et charges sociales - Inspection des règlements MRC	8 087	5 647	8 087	8 325	8 467	8 611
Charges Inspection règlements MRC	8 087	5 647	8 087	8 325	8 467	8 611
Grand total des charges	808 411	516 241	701 708	1 020 581	801 222	622 570
Excédent (déficit) de fonctionnement	(60 000)	(87 838)	(67 482)	(90 277)	(20 000)	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
47 Appropriation de surplus - Projet pilote BR	60 000	30 000	30 000	-	20 000	
48 Appropriation de surplus - Adaptation ch. climatique PIACC				32 789		
49 Appropriation de surplus - Vélos libre-service				43 082		
50 Appropriation de surplus - GES		38 320	38 320			
51 Appropriation de surplus - Bornes électriques		28 645	37 794	14 406		
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Urbanisme	60 000	96 965	106 114	90 277	20 000	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Inspection règlements MRC	-	-	-	-	-	-
Grand total des éléments de la conciliation à des fins fiscales	60 000	96 965	106 114	90 277	20 000	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	9 127	38 632	-	-	-



Évaluation



Transfert du service d'évaluation à la FQM

La MRC a fait le choix de confier le mandat d'évaluation foncière à la Fédération québécoise des municipalités (FQM), et d'y transférer son équipe de techniciens.

Ce choix s'inscrit dans la volonté de la MRC d'assurer une continuité et une qualité de services aux citoyens et aux municipalités, dans un contexte de rareté de main-d'œuvre.

Un tel regroupement de service, au sein d'une organisation comme la FQM, apparaît comme une solution innovante, qui assurera une continuité de service dans les années à venir.



2022

463 000 \$



2023

476 000 \$



2024

493 000 \$



PARTIE II

ÉVALUATION FONCIÈRE

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Évaluation foncière	512 216	384 162	512 216	572 298	476 000	493 000
1 Demandes de révision	2 500	870	2 500	-	-	-
2 Autres	-	36 045	36 045	4 000	-	-
Autres revenus Évaluation foncière	2 500	36 915	38 545	4 000	-	-
Revenus Évaluation foncière	514 716	421 077	550 761	576 298	476 000	493 000
DÉPENSES						
3 Salaires et charges sociales	467 731	278 316	402 483	81 298	-	-
4 Honoraires - Analyses supplémentaires	-	50 700	50 700	45 000	45 000	-
5 Frais de déplacement - Évaluation	15 000	13 987	15 000	-	-	-
6 Formation - Évaluation	3 000	4 691	4 691	-	-	-
7 Service professionnel - Évaluation	37 735	28 074	37 735	463 000	476 000	493 000
8 Cotisation et abonnement	300	163	300	-	-	-
9 Vêtements - Évaluation	1 200	2 010	1 200	-	-	-
10 Fourniture de bureau - Évaluation	1 500	523	523	-	-	-
11 Système informatique	2 000	178	2 000	-	-	-
12 Logiciel informatique	35 000	30 136	30 135,96	32 000	-	-
13 Remboursement - Demandes de révision	1 250	-	1 250	-	-	-
14 Investissement - Équipements	10 000	-	-	-	-	-
Charges Évaluation foncière	574 716	408 777	546 017	621 298	521 000	493 000
Excédent (déficit) de fonctionnement	(60 000)	12 300	4 744	(45 000)	(45 000)	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
17 Apropriation de surplus libre	60 000	-	-	45 000	45 000	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Évaluation foncière	60 000	-	-	45 000	45 000	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	12 300	4 744	-	-	-



Cours d'eau



Poursuite de nos travaux d'entretien

La MRC poursuivra la réalisation de travaux d'entretien de cours d'eau sur son territoire.



2022

65 000 \$



2023

65 000 \$



2024

65 000 \$

Inspection des bandes riveraines

La MRC prévoit l'embauche d'un inspecteur pour l'inspection des bandes riveraines sur son territoire.

Son mandat comprendra également l'inspection des nuisances et de divers dossiers d'inspection en bâtiment et environnement.



2022

65 000 \$



2023

65 000 \$



2024

65 000 \$



PARTIE III COURS D'EAU

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Cours d'eau	149 122	111 841,50	149 122	135 706	185 013	188 782
1 Cours d'eau - Refacturation	15 000	19 011	20 576	15 000	15 000	15 000
2 Bandes riveraines	16 667	16 667	16 667	16 667	-	-
3 FRR - Bandes riveraines	-	-	-	29 000	40 000	-
4 Autres revenus	5 000	-	-	1 000	1 000	1 000
Autres revenus Cours d'eau	36 667	35 678	37 243	61 667	56 000	16 000
Revenus Cours d'eau	185 789	147 519,03	186 365	197 373	241 013	204 782
DÉPENSES						
5 Salaires et charges sociales	72 439	51 624	74 229	104 023	107 663	111 432
6 Cours d'eau - Refacturation	15 000	20 576	20 576	15 000	15 000	15 000
7 Association professionnelle - Cours d'eau	350	378	350	350	350	350
8 Frais de déplacement - Cours d'eau	3 000	959	2 000	3 000	3 000	3 000
9 Entretien du véhicule	2 000	2 277	2 277	2 000	2 000	2 000
10 Formation - Cours d'eau	1 000	-	-	1 000	1 000	1 000
11 Entrepreneurs	65 000	34 299	65 000	65 000	65 000	65 000
12 Ingénieurs, arpenteurs, environnement	5 000	874	5 000	5 000	5 000	5 000
13 Services professionnels et juridiques	-	1 222	1 222	-	-	-
14 Matières brutes non comestibles - Cours d'eau	2 000	413	1 000	2 000	2 000	2 000
15 Bandes riveraines	20 000	13 871	13 871	-	-	-
16 Travaux Défense nationale	25 000	-	25 000	-	-	-
17 Investissement - Véhicule	45 000	-	-	-	40 000	-
Charges Cours d'eau	255 789	126 494,07	210 525	197 373	241 013	204 782
Excédent (déficit) de fonctionnement	(70 000)	21 024,96	(24 161)	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
18 Affectations - Fonds d'urgence	25 000	-	25 000	-	-	-
19 Appropriation de surplus libre	45 000	-	-	-	-	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Cours d'eau	70 000	-	25 000	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	21 025	839	-	-	-



Développement économique

Mise en œuvre du plan d'action Immigration

Découlant de la stratégie d'accueil, d'intégration et de rétention des personnes immigrantes réalisée en 2020, le plan d'action d'IMMIGRATION représente un investissement de plus de 300 000 \$ sur 3 ans.



	2022	90 155 \$
	2023	90 155 \$
	2024	-\$

Mise en œuvre du plan d'affectation des ressources AEQ

En 2021 un plan d'affectation des ressources dans le cadre d'Accès entreprise Québec (AEQ) a été adopté pour 2021-2024 (3 nouvelles ressources ont été embauchées afin de desservir la clientèle des commerces et services, des entreprises touristiques et des entreprises manufacturières, des secteurs stratégiques de la MRC).

	2022	157 333 \$
	2023	157 333 \$
	2024	157 333 \$

Accompagnement des entreprises dans leur relance

Une équipe de 8 conseillères travaillent activement à s'assurer que les entreprises du territoire aient en main toutes les informations stratégiques et l'accompagnement nécessaire pour prendre les meilleures décisions quant à la réalisation ou la relance de leur projet d'affaires.

	2022	394 283 \$
	2023	413 590 \$
	2024	293 572 \$

Élaboration du concept de l'accélérateur d'entreprises

En 2021, nous avons relancé le projet de mise en place d'une structure d'accueil pour les entreprises innovantes. La préparation de la MRC à l'économie du futur nécessitera, en plus d'un équivalent de ressource à temps plein, des investissements en promotion et en mise à jour des équipements technologiques et des installations d'accueil pour les entreprises innovantes.

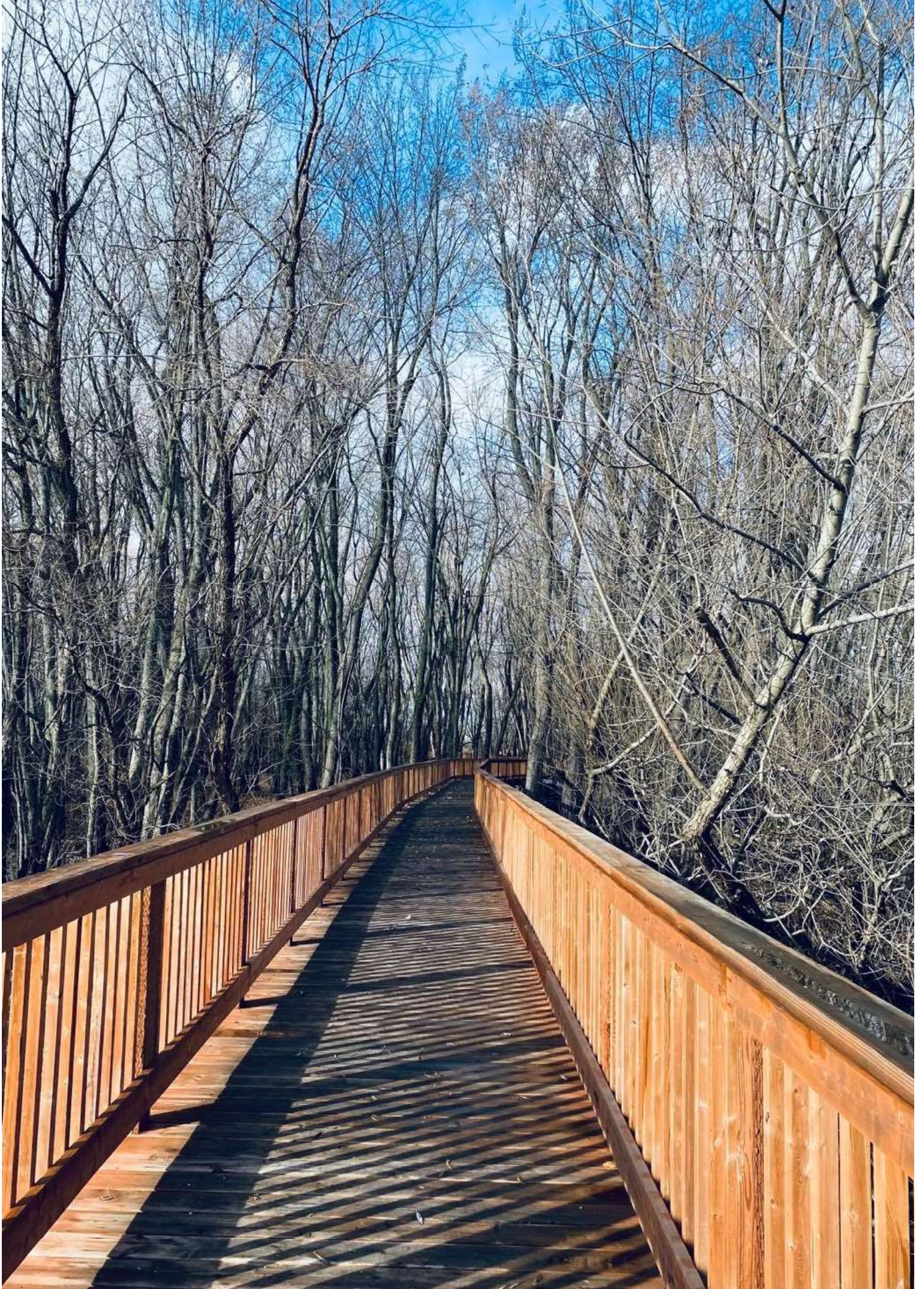
	2022	À déterminer selon les choix d'investissement prioritaires
	2023	
	2024	

PARTIE IV A

PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
Quote-part Développement économique	2 403	1 802,18	2 403	0	(0)	0
REVENUS						
1 Revenus d'activités - Développement économique	25 500	53	53	25 500	25 500	25 500
2 Subvention salariale	300 000	70 480	116 317	157 333	157 333	157 333
3 Subvention salariale - Honoraires professionnels	-	32 629	35 000	-	-	-
4 Subvention Desjardins Incubation	20 000	-	-	15 000	30 000	30 000
5 Subvention - STA	8 000	16 935	20 000	19 547	19 547	19 547
6 Revenus mobilisation et diversité	100 000	-	-	113 463	113 463	-
7 Subvention - <i>FRR</i>	343 500	255 656	450 521	421 991	430 220	304 045
8 Revenu de gestion des fonds	25 000	25 000	25 000	20 000	-	20 000
9 QP Odanak - Soutien aux entreprises	3 000	1 250	5 000	5 000	5 000	5 000
10 Autres revenus - Placement	120 000	-	105 000	-	-	-
Autres revenus Développement économique	945 000	402 003	756 891	777 834	781 063	561 425
Revenus Développement économique	947 403	403 805	759 293	777 834	781 063	561 425
Quote-part Développement des territoires						
11 Subvention - Appui à la coopération (conseiller développement communauté)	25 000	26 302	26 302	-	-	-
12 Contribution démarche de revitalisation (subvention informatique incubateur)	-	-	-	150 000	60 000	-
13 MADA	-	-	-	-	16 000	78 000
14 Subvention revitalisation	-	13 214	13 214	-	-	-
15 Contribution revitalisation	-	10 000	10 000	-	-	-
16 Subvention - <i>FRR</i>	380 800	165 183	363 000	449 982	469 431	387 000
Autres revenus Développement des territoires	405 800	214 699	412 516	599 982	545 431	465 000
Revenus Développement des territoires	407 731	216 147	414 447	599 982	545 431	465 000
Grand total des revenus	1 355 134	619 952	1 173 740	1 377 817	1 326 493	1 026 425
DÉPENSES						
17 Salaires et charges sociales	519 304	328 773	480 517	551 616	570 923	450 905
18 Déplacement - Développement économique	7 000	594	1 188,00	8 000	8 000	8 000
19 Association professionnelle	3 000	2 224	2 224	3 000	3 000	3 000
20 Formation - Développement local et économique	6 000	6 988	8 000	10 000	10 000	9 000
21 Cotisation et abonnement	500	3 013	3 013	500	500	500
22 Équipement informatique	-	-	-	-	-	-
23 Honoraires professionnels - Dév. économique	23 500	1 706	5 000	23 500	23 500	23 500
24 Activités matériel promotionnel	-	-	-	2 000	2 000	2 000
25 Entente - Pôle économie sociale (accomp.+ ser. conseil)	10 000	10 000	10 000	10 000	-	-
26 Ententes développement social	4 500	4 632	4 632	-	-	-
27 ARDECQ	5 000	-	1 500	1 500	1 500	1 500
28 Entente - Place aux jeunes plus	5 000	5 000	5 000	2 500	2 500	2 500
29 Entente - CDC	10 000	-	10 000	15 000	15 000	15 000





...Développement économique

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
DÉPENSES						
30 Entente sectorielle concertation	13 578	-	13 578	13 578	7 500	7 500
31 Entente agroalimentaire	-	-	-	5 000	5 000	5 000
32 Incubation et accélération	40 000	-	-	-	-	-
33 Espace d'accélération et croissance	17 420	10 570	10 570	17 420	17 420	17 420
34 Service recrutement international	5 000	-	-	3 465	3 465	-
35 Économie circulaire	15 000	16 033	16 033	15 000	15 000	15 000
36 Programme d'investissement stratégique	30 000	10 000	30 000	-	-	-
37 Fonds local de solidarité	600	123	600	600	600	600
38 Programme d'économie sociale	10 000	-	10 000	-	-	-
39 Programme jeunes entrepreneurs	10 000	-	10 000	-	-	-
40 Programme mobilisation et diversité	100 000	(973)	-	90 155	90 155	-
41 La Ruche	-	-	-	5 000	5 000	-
Charges Développement économique	835 402	398 682	621 855	777 834	781 063	561 425
42 Salaires et charges sociales	85 731	26 547	47 585	78 063	80 796	-
43 Frais de déplacement	2 000	-	500	-	-	-
44 Dépenses de revitalisation	-	24 173	24 173	-	-	-
45 Projets majeurs	-	14 113	14 113	201 919	144 635	145 000
46 Projets locaux	320 000	140 000	320 000	320 000	320 000	320 000
Charges Développement des territoires	407 731	204 832	406 371	599 982	545 431	465 000
Grand total des charges	1 243 134	603 514	1 028 226	1 377 817	1 326 493	1 026 425
Excédent (déficit) de fonctionnement	112 000	16 438	145 514	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
47 Affectation de surplus libre	(120 000)	-	(105 000)	-	-	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Développement économique	(120 000)	-	(105 000)	-	-	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Développement des territoires	-	-	-	-	-	-
Grand total des éléments de la conciliation à des fins fiscales	(120 000)	-	(105 000)	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	(8 000)	16 438	40 514	-	-	-



Développement culturel



Réflexion sur la politique culturelle

La révision de la politique culturelle entamée en septembre 2021 se poursuivra en 2022-2023. Accompagnée par l'UQTR, elle couvrira les MRC de Nicolet-Yamaska et de Bécancour.

	2022	18 000 \$	
	2023	-\$	
	2024	-\$	

Soutien aux artistes amateurs et professionnels

Nous maintenons nos investissements dans les bourses du Conseil des arts et lettres du Québec qui sont remises aux artistes professionnels.

	2022	10 000 \$	
	2023	10 000 \$	
	2024	10 000 \$	

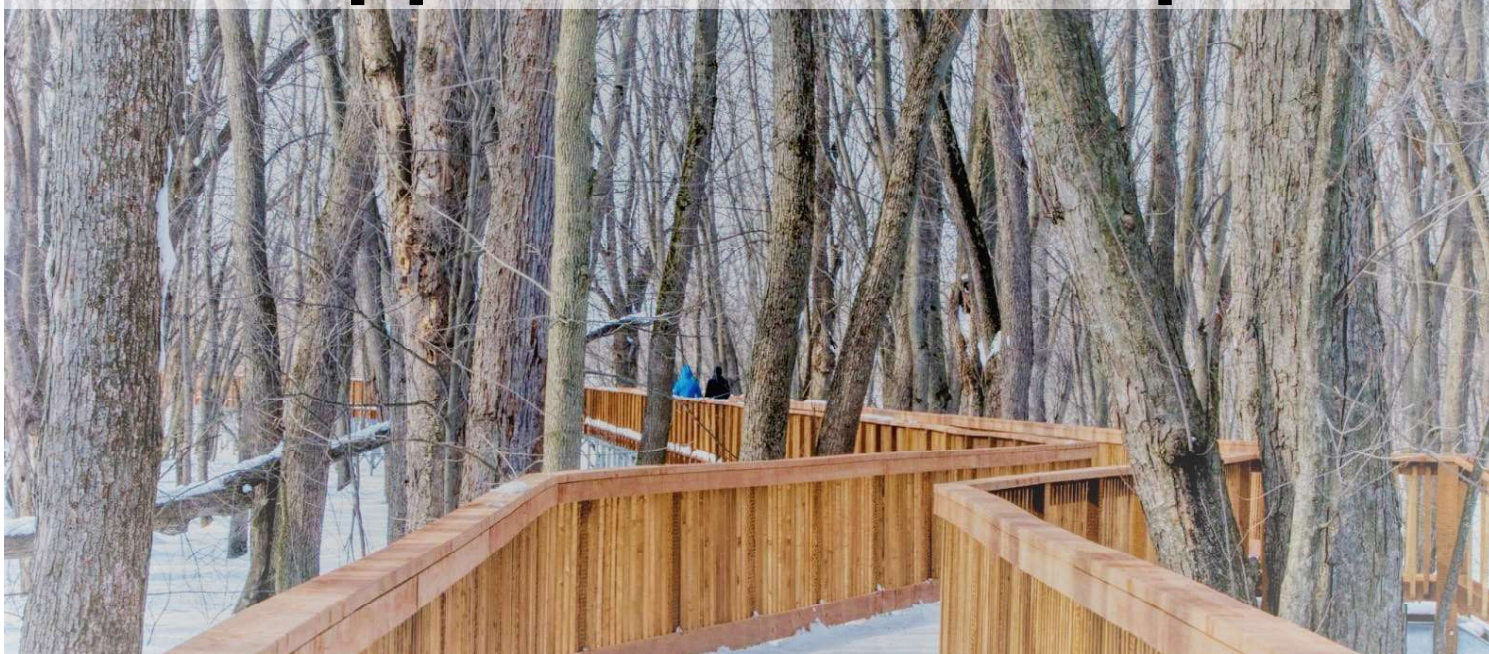


PARTIE IV B DÉVELOPPEMENT CULTUREL

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Développement culturel	1 016	762	1 016	0	(0)	0
1 Entente - MRC Bécancour - Culture	34 811	25 324	33 765	34 000	18 000	18 000
2 Contribution - Odanak	700	250	1 000	1 000	1 000	1 000
3 Contribution - Fonds culturel nicolet	1 000	-	1 000	1 000	1 000	1 000
4 FRR - Culture	62 000	46 500	62 000	63 505	82 551	65 702
5 FRR - Culture	-	46 200	46 200	-	-	-
6 Subvention - Entente de développement (MCC)	32 000	26 389	32 000	32 000	32 000	30 000
Autres revenus Développement culturel	130 511	144 663	175 965	131 505	134 551	115 702
Revenus Développement culturel	131 527	145 425	176 981	131 505	134 551	115 702
Grand total des revenus	131 527	145 425	176 981	131 505	134 551	115 702
DÉPENSES						
7 Salaires et charges sociales	87 027	62 876	88 801	87 005	90 051	73 202
8 Plan d'action entente culturelle	32 000	26 389	32 000	32 000	32 000	30 000
9 Frais de déplacement - Culture	2 500	-	-	2 500	2 500	2 500
10 Politique de soutien - GDC	-	46 200	46 200	-	-	-
11 Politique de soutien - CALQ	10 000	8 500	8 500	10 000	10 000	10 000
Charges Développement culturel	131 527	143 965	175 501	131 505	134 551	115 702
Excédent (déficit) de fonctionnement	(0)	1 460	1 480	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Développement culturel	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	(0)	1 460	1 480	-	-	-



Développement touristique



Promotion

Promotion touristique des activités, événements et entreprises.

 2022 **30 000 \$**

 2023 30 000 \$

 2024 30 000 \$

Soutien aux entreprises

Services-conseils aux entreprises touristiques et coordination du bureau d'information touristique.

 2022 **148 628 \$**

 2023 153 214 \$

 2024 159 214 \$

Développement d'infrastructures touristiques

La réalisation d'un plan directeur pour le développement d'un parc écotouristique en bordure du lac Saint-Pierre permettrait à la MRC de se positionner avec un attrait d'envergure nationale fondé sur le tourisme de plein air et de nature.

 2022

 2023

 2024

À déterminer selon les choix d'investissement prioritaires

PARTIE IV C

PROMOTION TERRITOIRE ET TOURISME

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Promotion du territoire	4 009	3 007	4 009	(0)	(0)	0
1 Subvention EEC et DJT	5 000	4 700	4 700	5 000	5 000	5 000
2 Communication	16 667	-	16 667	16 667	16 667	
3 Quote-part utilisation - Agent de communication	4 000	-	-	3 000	3 000	3 105
4 Subvention communauté d'Odanak	5 000	1 250	5 000	5 000	5 000	5 000
5 Autres revenus - Subvention salariale (AEQ)	-	29 095	44 463	76 000	76 000	76 000
6 Subvention îles Moras	-	10 193	10 193	-	-	-
7 FRR	159 390	52 455	91 606	93 562	98 764	120 709
Autres revenus Promotion territoire	190 057	97 693	172 629	199 229	204 431	209 814
Revenus Promotion du territoire	194 066	100 700	176 638	199 228	204 430	209 814
DÉPENSES						
8 Salaires et charges sociales	114 516	80 929	111 838	148 628	153 830	159 214
9 Salaires - Accueil	10 000	-	10 000	10 000	10 000	10 000
10 Cotisations membership	4 100	3 643	3 643	4 100	4 100	4 100
11 Frais de déplacements	450	470	600	1 500	1 500	1 500
12 Système d'alarme	-	-	500	500	500	500
13 Loyer	-	-	2 259	2 500	2 500	2 500
14 Électricité	-	-	2 000	2 000	2 000	2 000
15 Entente accueil touristique - Musée cultures du monde	-	-	-	-	-	-
16 Promotion touristique (et territoire)	35 000	24 583	35 000	30 000	30 000	30 000
Charges Promotion territoire	164 066	109 625	165 840	199 228	204 430	209 814
Excédent (déficit) de fonctionnement	30 000	(8 924)	10 798	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Grand total des éléments de la conciliation à des fins fiscales	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	30 000	(8 924)	10 798	-	-	-



Fibre optique



Achat d'équipements et consolidation du réseau

Mise à niveau et achat d'équipements pour le réseau de fibre optique de la MRC afin de renforcer le service aux municipalités.

	2022	255 000 \$	
	2023	-\$	
	2024	-\$	



PARTIE V FIBRE OPTIQUE

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Fibre optique	25 000	12 500	1 000	26 000	26 000	26 000
1 Subvention informatique - Volet fibre optique	-	-	-	255 000	-	-
Revenus Fibre optique	25 000	12 500	1 000	281 000	26 000	26 000
Grand total des revenus	25 000	12 500	1 000	281 000	26 000	26 000
DÉPENSES						
2 Entretien réseau fibre optique (poteaux)	25 000	15 120	22 680,00	25 000	25 000	25 000
3 Fibre optique - Équipements	-	-	-	255 000	-	-
4 Entretien réseau fibre optique (service internet)	-	-	1 000	1 000	1 000	1 000
Charges Fibre optique	25 000	15 120	23 680	281 000	26 000	26 000
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	(2 620)	(22 680)	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Fibre optique	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	(2 620)	(22 680)	-	-	-



Cotisation FQM

Les municipalités de la MRC de Nicolet-Yamaska sont membres de la Fédération québécoise des municipalités (FQM). La cotisation a augmenté au cours des dernières années en raison de l'ajout d'importants nouveaux services au sein de la FQM.



PARTIE VI COTISATION FQM

	Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Cotisation FQM	28 530	28 530	28 530	29 277	29 277	29 277
DÉPENSES						
1 Cotisation FQM	28 530	28 530	28 530	29 277	29 277	29 277
Charges Cotisation FQM	28 530	28 530	28 530	29 277	29 277	29 277
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	-	0	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Cotisation FQM	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	-	0	-	-	-



Inspection municipale



Embauche d'un nouvel inspecteur (bandes riveraines, nuisances, environnement, bâtiments)

La MRC offre les services d'inspection en bâtiments et en environnement à 14 des 16 municipalités du territoire. L'embauche d'un nouvel inspecteur permettra de bonifier l'offre de service et de rapatrier certaines compétences faisant actuellement l'objet de mandats externes.



2022

169 700 \$



2023

175 186 \$



2024

180 793 \$



PARTIE VII INSPECTION MUNICIPALE

	Budget 2021	Cumulatif au 30 avril	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Inspection	124 191	93 143,25	124 191	153 270	143 686	149 293
1 Inspection Saint-Louis-de-Blandford	20 000	20 852	20 000	-	-	-
2 Revenus déplacement - Inspection	2 000	2 795	5 590	6 000	6 000	6 000
3 Service d'inspection - Installations fosses	500	-	500	500	500	500
4 Subvention salariale	2 500	-	-	-	-	-
5 Revenu contribution mun inspection nuisances	-	-	-	10 000	25 000	25 000
Autres revenus Inspection municipale	25 000	23 647	26 090	16 500	31 500	31 500
Revenus Inspection municipale	149 191	116 790	150 281	169 770	175 186	180 793
DÉPENSES						
6 Salaires et charges sociales	129 191	94 933	136 371	154 770	160 186	165 793
7 Salaire étudiant	6 000	4 522	4 522	-	-	-
8 Association professionnelle - Inspection	1 500	961	1 500	1 500	1 500	1 500
9 Frais de déplacement - Inspection	3 000	4 708	4 708	5 000	5 000	5 000
10 Formation - Inspection	3 000	339	339	3 000	3 000	3 000
11 Vêtements - Inspection	500	47	500	500	500	500
12 Service professionnel - Inspection	-	-	-	-	-	-
13 Équipements informatiques	1 000	-	1 000	-	-	-
14 Logiciel informatique - Inspection	5 000	1 766	5 000	5 000	5 000	5 000
Charges Inspection municipale	149 191	107 275	153 939	169 770	175 186	180 793
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	9 515	(3 658)	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Grand total des éléments de la conciliation à des fins fiscales	-	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	9 515	(3 658)	-	-	-

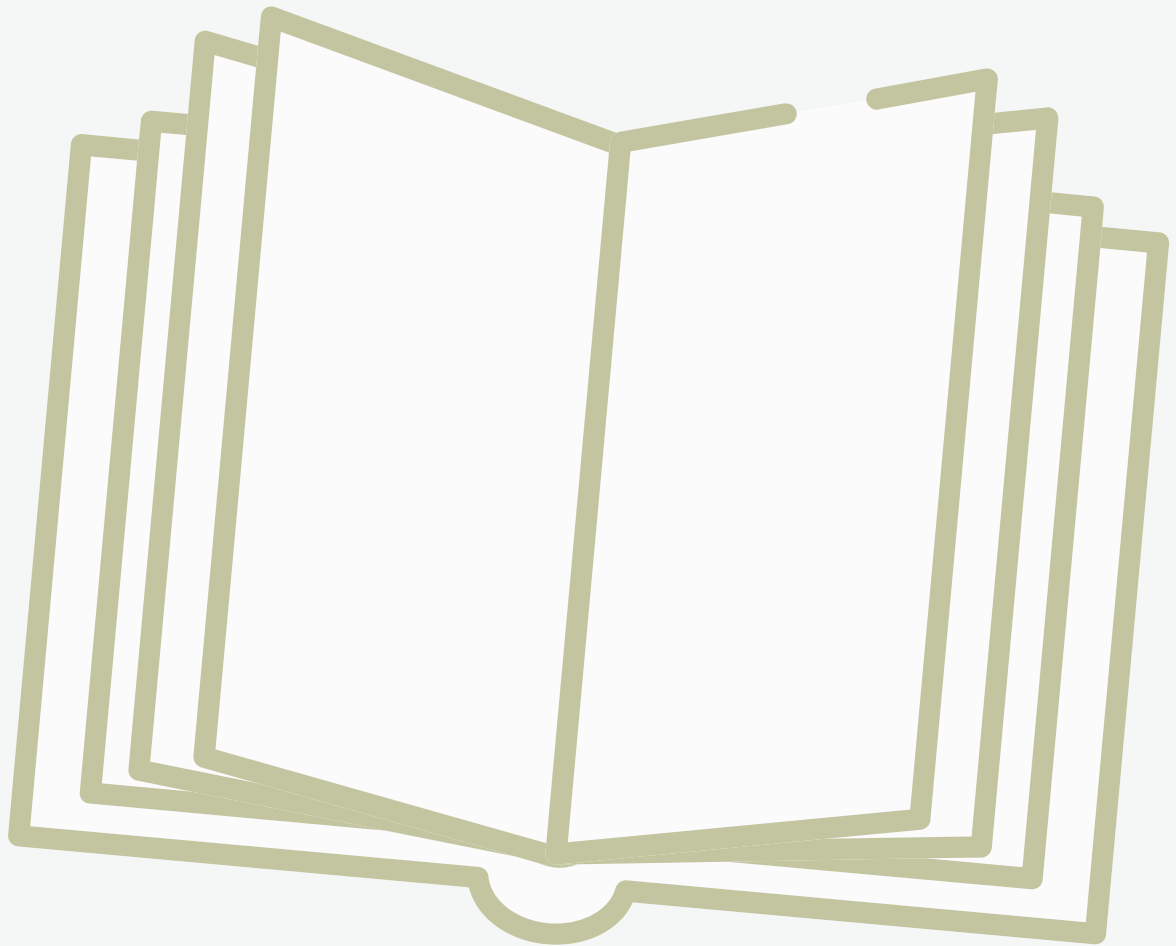


Projet bibliothèques

Un projet de mise aux normes des bibliothèques fut initié en 2011 pour les municipalités suivantes :

- Baie-du-Febvre
- Nicolet
- Saint-Célestin (Village)
- Saint-Léonard-d'Aston
- Saint-Wenceslas
- Saint-Zéphirin-de-Courval

Les travaux sont désormais complétés dans l'ensemble des municipalités participantes. Le budget 2022 établit les quotes-parts pour les 4 municipalités. Le financement s'étale sur plusieurs années.



PARTIE VIII
PROJET BIBLIOTHÈQUES

		Budget 2021	Cumulatif au 30 septembre	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS							
Quote-part Bibliothèques		48 156	48 156	48 156	48 268	51 244	51 244
1	Subvention - Ministre Culture projet bibliothèques	18 166	18 166	18 166	17 107	16 009	16 009
Revenus Projet bibliothèques		66 322	66 322	66 322	65 375	67 252	67 252
DÉPENSES							
2	Interets sur prêts - Bibliothèques	35 122	35 122	35 122	33 075	30 952	30 952
Charges Projet bibliothèques		35 122	35 122	35 122	33 075	30 952	30 952
Excédent (déficit) de fonctionnement		31 200	31 200	31 200	32 300	36 300	36 300
CONCILIATION À DES FINS FISCALES							
3	Capital - Subvention bibliothèques	33 400	33 400	33 400	34 700	35 900	35 900
4	Capital - Prêt bibliothèques	(64 600)	(64 600)	(64 600)	(67 000)	(72 200)	(72 200)
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Projet bibliothèques		(31 200)	(31 200)	(31 200)	(32 300)	(36 300)	(36 300)
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales		-	-	(0)	-	-	-



Transport collectif



Mise en place du guichet unique

Déploiement du service de transport et de mobilité durable

- Regroupement du transport collectif et adapté.
- Mise en œuvre du plan de mobilité durable.

	2022	75 000 \$
	2023	75 000 \$
	2024	75 000 \$



PARTIE IX TRANSPORT COLLECTIF

	Budget 2021	Cumulatif au 30 juin	Estimé au 31 déc.	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
REVENUS						
Quote-part Transport collectif	58 500	58 500	58 500	28 000	75 000	28 000
1 FRR - Transport collectif	-	-	-	47 000	-	47 000
Autres revenus Transport collectif	-	-	-	47 000	-	47 000
Revenus - Transport collectif	58 500	58 500	58 500	75 000	75 000	75 000
DÉPENSES						
2 Transport collectif	98 500	58 500	58 500	75 000	75 000	75 000
Charges Transport collectif	98 500	58 500	58 500	75 000	75 000	75 000
Excédent (déficit) de fonctionnement	(40 000)	-	-	-	-	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
3 Appropriation de surplus accumulé	40 000		-	-		
Éléments de la conciliation à des fins fiscales Transport collectif	40 000	-	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	-	-	-	-	-



BUDGET 2022-2023-2024

EN RÉSUMÉ

QUOTES-PARTS



Description	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024
I A - Administration générale				
Quote-part Législation	172 500,00 \$	219 000,00 \$	213 820,00 \$	217 716,40 \$
Quote-part Gestion financière et administrative	480 463,00 \$	472 785,43 \$	470 742,05 \$	485 207,30 \$
Quote-part Centre administratif	83 337,00 \$	94 099,63 \$	95 858,22 \$	97 612,71 \$
Quote-part Rénovations	45 470,93 \$	45 557,86 \$	45 588,66 \$	45 669,68 \$
	781 770,93 \$	831 442,92 \$	826 008,93 \$ #	846 206,10 \$
I B - Prévention incendie				
Quote-part Prévention incendie	50 965,20 \$	51 984,75 \$	53 564,21 \$	55 198,94 \$
	50 965,20 \$	51 984,75 \$	53 564,21 \$	55 198,94 \$
I C - Service de géomatique				
Quote-part Géomatique	27 901,00 \$	(0 \$)	0 \$	(0,38) \$
	27 901,00 \$	(0,24) \$	0,40 \$	(0,38) \$
I D - Programme de rénovation				
Aucune quote-part	- \$	- \$	- \$	- \$
	- \$	- \$	- \$	- \$
I E - Aménagement				
Quote-part Urbanisme	31 806,00 \$	0 \$	38 597,54 \$	65 953,94 \$
Quote-part Inspection règlements MRC	- \$	- \$	- \$	- \$
	31 806,00 \$	0,48 \$	38 597,54 \$	65 953,94 \$
II - Évaluation foncière				
Quote-part Évaluation foncière	512 216,00 \$	572 298,44 \$	476 000,00 \$	493 000,00 \$
	512 216,00 \$	572 298,44 \$	476 000,00 \$	493 000,00 \$
III - Cours d'eau				
Quote-part Cours d'eau	149 122,00 \$	135 705,56 \$	185 013,35 \$	188 781,57 \$
	149 122,00 \$	135 705,56 \$	185 013,35 \$	188 781,57 \$
IV A - Promotion et développement économique				
Quote-part Développement économique	2 402,90 \$	0 \$	(0) \$	0 \$
Quote-part Développement des territoires	1 931,00 \$	0 \$	(0) \$	- \$
	4 333,90 \$	0,64 \$	(0,57) \$	0,12 \$
IV B - Développement culturel				
Quote-part Développement culturel	1 015,92 \$	0 \$	(0) \$	0 \$
	1 015,92 \$	0,46 \$	(0,35) \$	0,42 \$
IV C - Promotion du territoire				
Quote-part Promotion du territoire	4 009,00 \$	(0) \$	(0) \$	0 \$
	4 009,00 \$	(0,39) \$	(0,40) \$	0,32 \$
V - Fibre optique				
Quote-part Fibre optique	25 000,00 \$	26 000,00 \$	26 000,00 \$	26 000,00 \$
	25 000,00 \$	26 000,00 \$	26 000,00 \$	26 000,00 \$
VI - Cotisation FQM				
Quote-part Cotisation FQM	28 530,13 \$	29 277,00 \$	29 277,00 \$	29 277,00 \$
	28 530,13 \$	29 277,00 \$	29 277,00 \$	29 277,00 \$
VII - Inspection municipale				
Quote-part Inspection	124 191,00 \$	153 269,52 \$	143 686,45 \$	149 292,98 \$
	124 191,00 \$	153 269,52 \$	143 686,45 \$	149 292,98 \$
VIII - Projet bibliothèque				
Quote-part Bibliothèques	48 155,68 \$	48 268,31 \$	51 243,56 \$	51 243,56 \$
	48 155,68 \$	48 268,31 \$	51 243,56 \$	51 243,56 \$
IX - Transport collectif				
Quote-part Transport collectif	58 500,00 \$	28 000,00 \$	75 000,00 \$	28 000,00 \$
	58 500,00 \$	28 000,00 \$	75 000,00 \$	28 000,00 \$
X - FLI				
Aucune quote-part	- \$	- \$	- \$	- \$
	- \$	- \$	- \$	- \$
XI - Insectes piqueurs				
Quote-part Insectes piqueurs	- \$	- \$	- \$	- \$
Montant non modifié pour une base comparative	- \$	- \$	- \$	- \$
	1 847 517 \$	1 876 246 \$	1 904 390 \$	1 932 955 \$

BUDGET 2022

EN RÉSUMÉ

QUOTES-PARTS DÉTAILLÉES PAR MUNICIPALITÉ



QUOTES-PARTS DETAILLÉES PAR MUNICIPALITÉ

	Partie I				Partie II		Partie III	Partie V	Partie VI	Partie VII	Partie VIII	Partie IX	
	Législation	Gestion financière et administrative	Centre administratif	Rénovations	Prévention incendie	Évaluation foncière	Cours d'eau	Fibre optique	Cotisation FQM	Inspection	Bibliothèques	Transport collectif	TOTAL
Aston-Jonction	3 895	8 408	1 673	810	924	10 008	3 537	0	1 082	4 388	0	531	35 256
Baie-du-Febvre	14 122	30 486	6 068	2 938	3 352	30 807	13 108	1 722	1 637	9 717	14 020	1 168	129 145
Grand-Saint-Esprit	4 365	9 422	1 875	908	1 036	12 044	3 801	1 223	1 082	5 259	0	587	41 602
La Visitation-de-Yamaska	5 119	11 050	2 199	1 065	1 215	15 279	5 758	1 262	1 082	4 412	0	398	48 839
Nicolet	68 319	147 490	29 355	14 212	16 217	154 209	13 053	4 494	6 526	0	0	10 146	464 021
Pierreville	18 232	39 360	7 834	3 793	4 328	59 818	10 339	1 932	2 606	23 256	0	2 566	174 064
Saint-Célestin (paroisse)	8 271	17 856	3 554	1 721	1 963	21 992	10 629	1 423	1 086	0	0	738	69 233
Saint-Célestin (village)	4 455	9 618	1 914	927	1 057	13 123	188	1 228	1 082	8 621	0	1 061	43 274
Sainte-Eulalie	11 003	23 754	4 728	2 289	2 612	31 353	11 402	1 563	1 361	11 055	0	1 172	102 292
Saint-Elphège	4 994	10 781	2 146	1 039	1 185	11 036	5 499	1 255	1 082	2 980	0	320	42 317
Saint-François-du-Lac	15 406	33 258	6 619	3 205	3 657	55 017	8 617	1 788	2 310	22 425	0	2 346	154 648
Saint-Léonard-d'Aston	21 666	46 774	9 310	4 507	5 143	56 562	11 422	2 108	2 881	25 512	21 623	2 966	210 474
Sainte-Monique	7 565	16 331	3 250	1 574	1 796	17 980	7 867	1 387	1 082	5 537	0	614	64 983
Sainte-Perpétue	10 536	22 746	4 527	2 192	2 501	26 508	9 932	1 539	1 496	10 318	0	1 181	93 476
Saint-Wenceslas	11 800	25 475	5 070	2 455	2 801	32 221	10 658	1 603	1 610	11 568	12 625	1 374	119 260
Saint-Zéphirin-de-Courval	9 253	19 975	3 976	1 925	2 196	24 340	9 895	1 473	1 270	8 221	0	833	83 357
	219 000	472 785	94 100	45 558	51 985	572 298	135 706	26 000	29 276	153 270	48 268	28 000	1 876 246

BUDGET 2022

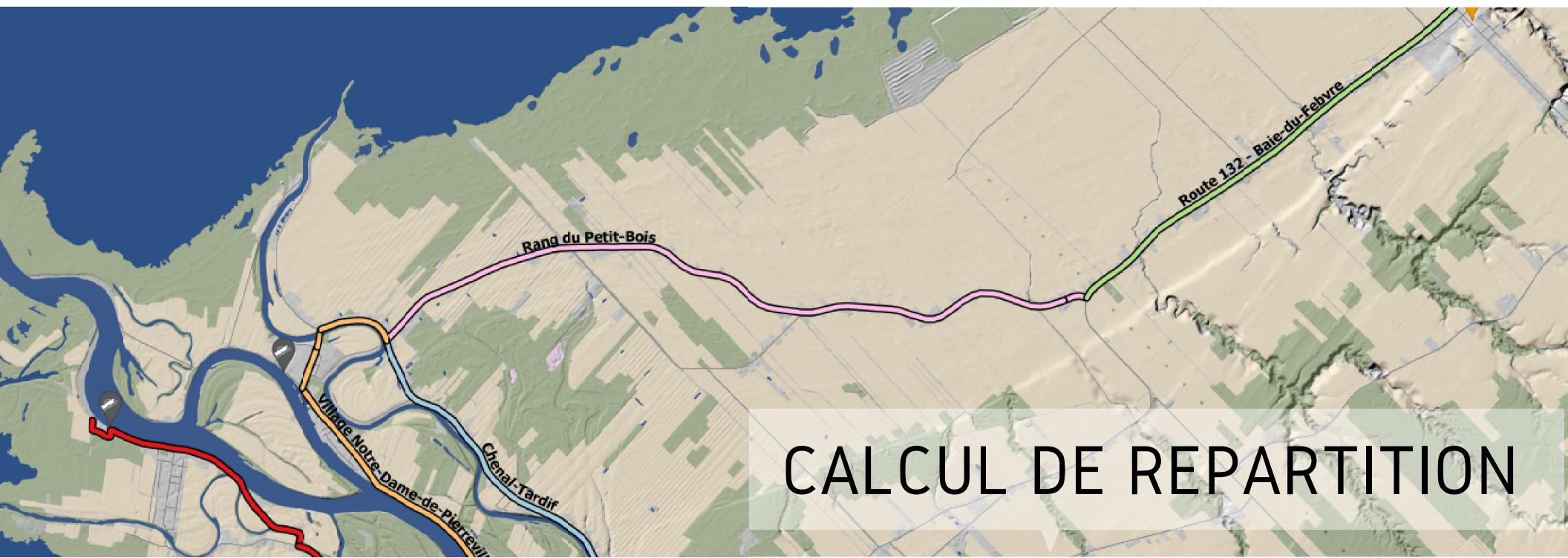
EN RÉSUMÉ

BASE DE RÉPARTITION & CALCUL DE RÉPARTITION



BASE DE REPARTITION

Code géo	Nom municipalité	Dés	Population	Population inspecti	Facteur compar	Richesse foncière uniformisée (RF)	RFU sans Aston-Joncti	Montant de base fibre optiq	Facture FQM	Pointage	Moyenne permis én	Superficie cours d'eau (en r	Remb. prêt bibliothèqu
50013	Aston-Jonction	M	443	443	1	65 190 245	0	0	1 064	494	26	25 133 853	0
50100	Baie-du-Febvre	M	975	975	1	236 380 725	236 380 725	1 000	1 610	1 429	58	93 135 918	14 020
50065	Grand-Saint-Esprit	M	490	490	1	73 057 037	73 057 037	1 000	1 064	609	34	27 008 186	0
50085	La Visitation-de-Yamaska	M	332	332	1	85 678 164	85 678 164	1 000	1 064	790	34	40 911 028	0
50072	Nicolet	V	8 472	0	1	1 143 579 500	1 143 579 500	1 000	6 419	7 253	0	92 745 386	0
50113	Pierreville	M	2 143	2 143	1	305 183 955	305 183 955	1 000	2 563	3 171	152	73 457 685	0
50035	Saint-Célestin	M	616	0	1	138 452 160	138 452 160	1 000	1 068	1 098	0	75 523 362	0
50030	Saint-Célestin	VL	886	886	1	74 570 808	74 570 808	1 000	1 064	676	50	1 334 774	0
50005	Sainte-Eulalie	M	979	979	1	184 182 437	184 182 437	1 000	1 338	1 600	75	81 010 968	0
50095	Saint-Elphège	P	267	267	1	83 595 340	83 595 340	1 000	1 064	515	20	39 073 032	0
50128	Saint-François-du-Lac	M	1 959	1 959	1	257 870 800	257 870 800	1 000	2 272	2 976	154	61 228 580	0
50042	Saint-Léonard-d'Aston	M	2 477	2 477	1	362 668 830	362 668 830	1 000	2 834	2 807	158	81 156 069	21 623
50057	Sainte-Monique	M	513	513	1	126 622 350	126 622 350	1 000	1 064	863	36	55 896 565	0
50050	Sainte-Perpétue	P	986	986	1	176 366 282	176 366 282	1 000	1 472	1 299	65	70 568 813	0
50023	Saint-Wenceslas	M	1 147	1 147	1	197 521 986	197 521 986	1 000	1 584	1 623	70	75 726 855	12 625
50090	Saint-Zéphirin-de-Courval	P	696	696	1	154 878 084	154 878 084	1 000	1 249	1 211	58	70 305 163	0
			23 381	14 293	17	3 665 798 703	3 600 608 458	15 000	28 797	28 411	990	964 216 238	48 268

[illegible]



FÉDÉRATION
QUÉBÉCOISE DES
MUNICIPALITÉS

BUREAU RÉGIONAL



MRC
Nicolet • Yamaska

