

# Exercice budgétaire

ANNÉE 2026



## Un budget 2026 pour traduire nos engagements !

Je suis heureuse de vous présenter le budget 2026 de la MRC de Nicolet-Yamaska, adopté le 26 novembre 2025, par notre conseil des maires.

Ce budget traduit notre volonté de poursuivre nos engagements envers la transition écologique, la résilience de nos communautés et la prospérité collective. Nos objectifs demeurent : offrir des services de qualité, soutenir des projets structurants, répondre aux nouveaux défis.

Pour 2026, nos interventions s'articulent autour de six (6) grands axes :

- **Aménagement du territoire et transition écologique** : révision du schéma d'aménagement; élaboration et déploiement du plan climat, dont l'inventaire des GES et l'accompagnement des municipalités pour la mise en œuvre.
- **Agriculture durable** : protection des bandes riveraines; soutien à l'incubateur « Les émergents ».
- **Mobilité** : plan de mobilité durable et services de transport collectifs et adaptés.
- **Développement économique** : plan d'intervention et d'affectation des ressources (PIAR) avec Réseau Accès PME; services-conseils aux entreprises; soutien à l'innovation; identification des opportunités d'affaires (veille), notamment en matière de développement durable; réseau professionnel et partenarial.
- **Mobilisation des communautés** : soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie; promotion culturelle et touristique; appui aux initiatives favorisant l'inclusion sociale.
- **Concertation régionale** : mise en œuvre d'ententes sectorielles et partenariats stratégiques.

Encore cette année, je tiens à souligner que ces réalisations sont rendues possibles grâce à la mobilisation des élus, du personnel et de nos partenaires. Je salue le professionnalisme de notre équipe administrative, garante d'une gestion rigoureuse et efficace.

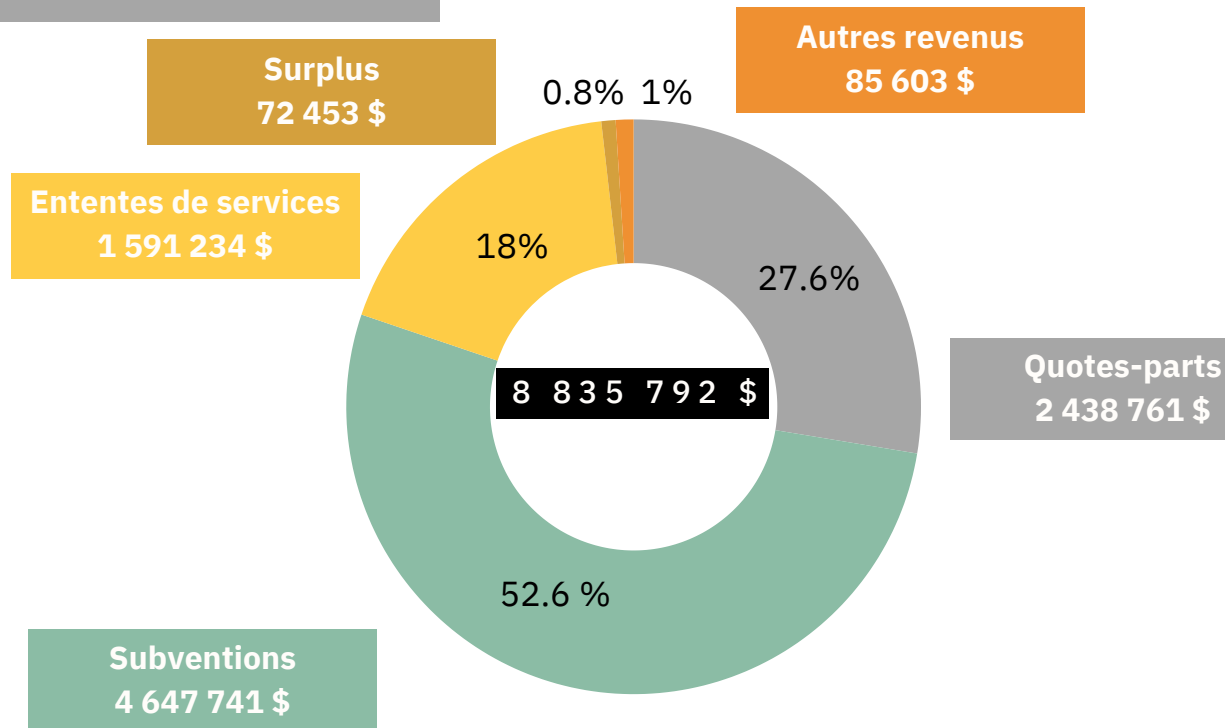
Ensemble, résolument déterminé à bâtir une MRC innovante, résiliente, inclusive et tournée vers l'avenir !

Merci !

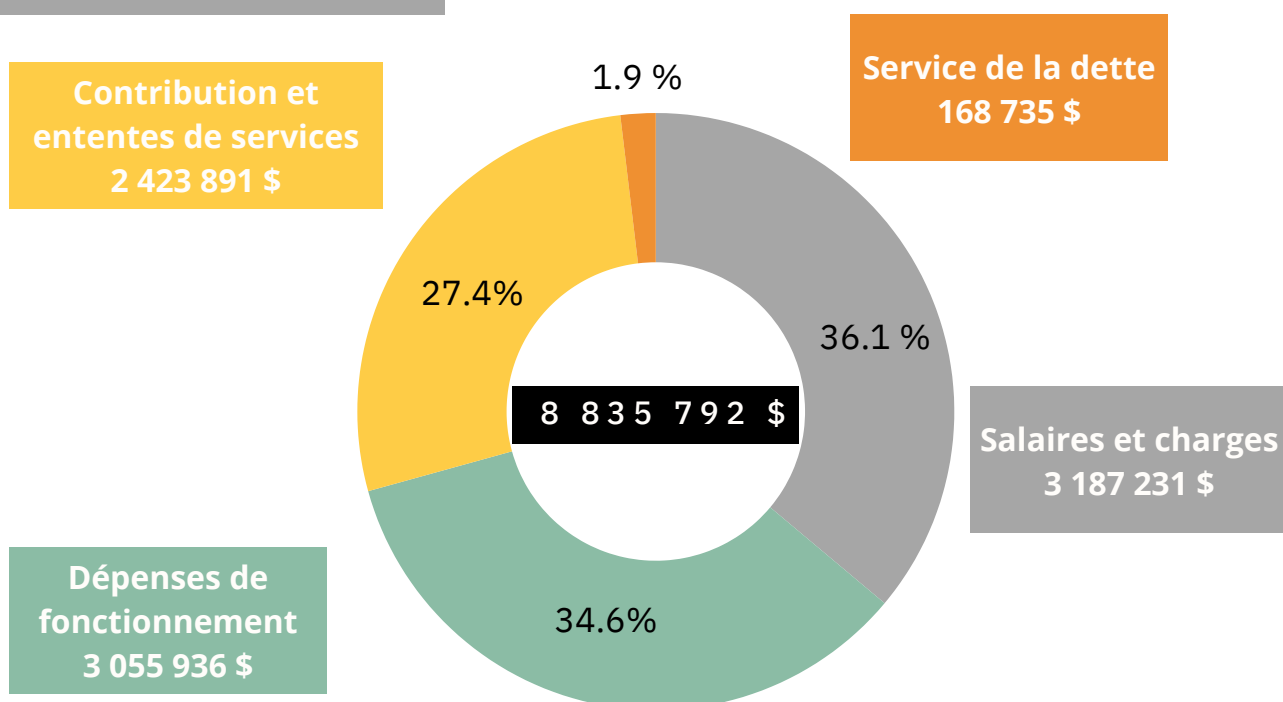
---

**Mme Chantal Tardif**  
**Directrice générale de la MRC de Nicolet-Yamaska**

## REVENUS 2026



## DÉPENSES 2026



# Répartition



*Budget*

*Répartition*

<b>Législation</b>	<b>271 115 \$</b>	<b>3.07 %</b>
<b>Gestion financière et administrative</b>	<b>1 184 967 \$</b>	<b>13.41 %</b>
<b>Centre administratif</b>	<b>181 054 \$</b>	<b>2.05 %</b>
<b>Aménagement durable et transition écologique</b>	<b>684 095 \$</b>	<b>7.74 %</b>
<b>Service de géomatique</b>	<b>149 368 \$</b>	<b>1.69 %</b>
<b>Cours d'eau</b>	<b>1 161 631 \$</b>	<b>13.15 %</b>
<b>Mobilité durable - Transport</b>	<b>1 004 214 \$</b>	<b>11.37 %</b>
<b>Développement économique</b>	<b>565 566 \$</b>	<b>6.40 %</b>
<b>Attractivité du territoire</b>	<b>944 332 \$</b>	<b>10.69 %</b>
<b>Promotion du territoire et tourisme</b>	<b>157 534 \$</b>	<b>1.78 %</b>
<b>Projets régionaux</b>	<b>138 119 \$</b>	<b>1.56 %</b>
<b>Évaluation foncière</b>	<b>576 429 \$</b>	<b>6.52 %</b>
<b>Inspection municipale</b>	<b>272 016 \$</b>	<b>3.08 %</b>
<b>Prévention incendie</b>	<b>144 970 \$</b>	<b>1.64 %</b>
<b>Programme de rénovation</b>	<b>216 500 \$</b>	<b>2.45 %</b>
<b>Fibre optique</b>	<b>26 000 \$</b>	<b>0.29 %</b>
<b>Projet bibliothèque</b>	<b>71 974 \$</b>	<b>0.81 %</b>
<b>Patrimoine</b>	<b>1 085 908 \$</b>	<b>12.29 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8 835 792 \$</b>	<b>100 %</b>



**Budget 2026**  
**8 835 792 \$**

**Richesse foncière uniformisée**  
**6 021 522 638 \$**





# Planification budgétaire par service

*Faits saillants*



# Administration

Législation, gestion financière et administrative et centre administratif

- Indexation salariale selon le règlement et politique en vigueur
- Suivi à l'implantation de la Loi 25
- Renouvellement des outils et du matériel informatique

# Aménagement durable et transition écologique

- Démarche de révision du schéma d'aménagement et de développement (SAD)
- Poursuite de l'élaboration et de la mise en œuvre d'un Plan climat (inventaire GES, accompagnement des municipalités)
- Mise en œuvre du service de bandes riveraines élargies (Signature innovation)
- Déploiement du plan d'action du Plan régional des milieux humides, hydriques et naturels (*PRMHNN*)
- Poursuite du plan de mobilité durable

# Mutualisation des services techniques

- Mise à jour du schéma de couverture de risque en sécurité incendie
- Suivi et application du nouveau cadre réglementaire pour les zones inondables
- Mise en œuvre du programme en matière de Patrimoine bâti

# Développement économique

- Mise en œuvre du plan d'intervention et d'affectation des ressources (PIAR) avec Réseau Accès PME
- Implantation d'indicateurs de performance dans le cadre des services-conseil aux entreprises
- Appui renforcé aux entrepreneurs avec notre nouvelle politique d'investissement, favorisant les initiatives en développement durable
- Soutien à l'innovation via l'attestation de la MRC
- Consolidation de l'incubateur de mise en marché « Les Émergents » (PDZA)

# Attractivité du territoire

- Soutenir le développement de projets structurants pour l'amélioration des milieux de vie
- Assurer le déploiement du plan d'action culturel, du plan d'action touristique et soutenir les plans d'action des municipalités amies des aîné·es (MADA)
- Concerner les communautés et les partenaires pour soutenir la revitalisation et les initiatives favorisant l'inclusion sociale, notamment l'intégration et l'établissement durable des personnes issues de l'immigration et des minorités ethnoculturelles
- Développement des services de transport collectifs et adaptés « BILI »



# Ententes avec des organismes locaux

- Pôle d'Économie Sociale
- Place aux jeunes / CJE
- Chambre de commerce
- Télé-Coeur ; télévision communautaire
- VIA ; radio communautaire
- Mouvement communautaire / CDC NY

# Contributions aux ententes régionales

- EDS pour la concertation régionale
- Entente notoriété de la région
- EDS en environnement et changement climatique
- EDS bioalimentaire, Goûtez-y et Arterre
- EDS en développement économique
- Espaces PME Innovation (ERAC)
- EDS pour l'optimisation de la capacité d'accueil
- EDS sociale
- EDS égalité entre les femmes et les hommes
- Alliance

# Annexe 1

## Budget détaillé





## SOMMAIRE - BUDGET 2026

REVENUS		
	Législation	271 115
	Gestion financière et administrative	1 184 967
	Centre administratif	181 054
	Aménagement durable et transition écologique	684 095
	Service de Géomatique	149 368
	Cours d'eau	1 161 631
	Mobilité durable - Transport	1 004 214
	Développement économique	565 566
	Attractivité du territoire	944 332
	Promotion du territoire et tourisme	157 534
	Projets régionaux	138 119
	Évaluation foncière	576 429
	Inspection municipale	272 016
	Prévention incendie	144 970
	Programme de rénovation	216 500
	Fibre optique	26 000
	Projet bibliothèque	71 974
	Patrimoine	1 085 908
	<b>Grand total des revenus</b>	<b>8 835 792</b>

CHARGES		
	Législation	271 115
	Gestion financière et administrative	1 184 967
	Centre administratif	181 054
	Aménagement durable et transition écologique	684 095
	Géomatique	149 368
	Cours d'eau	1 161 631
	Mobilité durable - Transport	1 004 214
	Développement économique	565 566
	Attractivité du territoire	944 332
	Promotion du territoire et tourisme	157 534
	Projets régionaux	138 119
	Évaluation foncière	576 429
	Inspection municipale	272 016
	Prévention incendie	144 970
	Programme de rénovation	216 500
	Fibre optique	26 000
	Projet bibliothèque	71 974
	Patrimoine	1 085 908
	<b>Grand total des charges</b>	<b>8 835 792</b>

Excédent (déficit) de fonctionnement

-

## ADMINISTRATION

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Législation</b>	<b>244 815</b>	<b>183 611</b>	<b>244 815</b>	<b>265 615</b>
Autres revenus   Législation	-	-	-	-
<b>Revenus   Législation</b>		<b>183 611</b>	<b>244 815</b>	<b>265 615</b>
<b>Quote-part   Gestion financière et administrative</b>	<b>549 924</b>	<b>412 443</b>	<b>549 924</b>	<b>583 208</b>
Frais et perception de taxes	165 000	139 645	139 645	165 000
Frais de recherche ventes pour taxes	25 000	13 950	13 950	12 000
Frais de publication et d'enregistrement ventes pour taxes	-	-	-	-
Carrières et sablières	150 000	561 900	561 900	150 000
Intérêts sur placement	20 000	20 082	26 776	20 000
Autres - Gestion financière et administrative	-	-	-	-
Refacturation services informatique Municipalité	27 430	15 267	26 334	29 000
Refacturation services informatique Nicolet	85 698	66 793	88 981	91 250
Subvention - FRR - Gestion de l'entente	80 262	56 250	75 000	75 815
Subvention - FRR - Projets administratifs	40 000	18 750	25 000	-
Subvention - FRR - Élaboration du cadre	-	-	-	40 644
MADA	-	-	3 000	-
PRMHH	-	-	2 250	8 750
Photocopies	-	23	50	-
Frais administratifs	100	5	5	100
Autre revenu	-	4 857	4 857	-
<b>Autres revenus   Gestion financière et administrative</b>	<b>579 490</b>	<b>897 522</b>	<b>967 748</b>	<b>592 559</b>
<b>Revenus   Gestion financière et administrative</b>	<b>1 143 414</b>	<b>1 309 964</b>	<b>1 517 672</b>	<b>1 175 767</b>
<b>Quote-part   Centre administratif</b>	<b>98 300</b>	<b>73 725</b>	<b>98 300</b>	<b>103 990</b>
<b>Quote-part   Renovations</b>	<b>46 002</b>	<b>4 701</b>	<b>46 002</b>	<b>49 054</b>
Loyer	18 000	12 955	17 273	17 810
<b>Autres revenus   Centre administratif</b>	<b>18 000</b>	<b>12 955</b>	<b>17 273</b>	<b>17 810</b>
<b>Revenus   Centre administratif</b>	<b>162 302</b>	<b>91 381</b>	<b>161 575</b>	<b>170 854</b>
<b>Grand total des revenus</b>	<b>1 550 530</b>	<b>1 584 956</b>	<b>1 924 062</b>	<b>1 612 236</b>

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>DEPENSES</b>				
Rémunération régulière des élus	210 000	147 339	212 514	216 300
Frais de déplacement des élus	10 000	11 632	15 509	12 000
Publicité et avis public	4 000	848	3 000	3 000
Réceptions	4 000	1 024	3 000	3 000
Congrès et colloques	6 000	8 550	11 125	7 000
Cotisation FQM	515	525	525	515
Équipement informatique - Législation	500	-	500	5 500
Service de cadets	-	-	-	15 000
Conseil sans papiers	3 800	3 800	3 800	3 800
Dépenses Lac-à-l'épaule	1 000	-	-	-
Contribution à des organismes/commandites	5 000	3 000	5 000	5 000
<b>Charges   Législation</b>	<b>244 815</b>	<b>176 718</b>	<b>254 973</b>	<b>271 115</b>
Salaires et charges sociales	670 714	503 906	669 558	686 067
Association professionnelle	2 000	2 052	2 052	2 500
Frais de déplacement	5 000	1 455	3 000	3 000
Poste	5 000	3 507	5 000	5 000
Téléphone et internet	25 000	14 311	19 081	25 000
Formation	7 000	4 232	7 000	7 000
Fonds de formation des municipalités (élus + DG)	-	3 978	3 978	-
Service professionnel - Juridique	25 000	142	10 000	15 000
Service professionnel - Administration	-	-	-	12 000
Service professionnel - Vérificateur	27 000	24 987	24 987	27 000
Frais Informatique	8 000	6 649	8 000	8 000
Mise à jour et entretien site internet	2 000	782	2 000	2 000
Cotisation et abonnement	5 000	4 265	5 000	5 000
Fourniture de bureau, imprimés, livres	10 000	9 893	13 190	10 000
Matériel informatique (ordinateur)	6 000	4 440	6 000	9 000
Matériel informatique de sauvegarde	-	-	-	8 200
Licences-logiciel	10 000	8 353	11 137	13 500
Antivirus	-	-	-	9 000
Frais administratifs	8 000	6 516	8 688	8 000
Soutien ressources humaines	6 000	4 794	6 392	6 000
Remboursement de taxes et frais	165 000	135 106	135 106	165 000
Frais de publication et d'enregistrement ventes pour taxes	5 000	3 542	3 542	5 000
Carrières et sablières	150 000	561 900	561 900	150 000
Créances douteuses irrécouvrables	500	-	-	500
Intérêts et frais bancaires	200	-	-	200
Investissement - Mobilier de bureau	10 000	386	3 500	3 000
<b>Autres revenus   Administration</b>	<b>1 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Charges   Gestion financière et administrative</b>	<b>1 153 414</b>	<b>1 305 193</b>	<b>1 509 111</b>	<b>1 184 967</b>
Remboursement d'intérêts	9 402	4 701	10 732	14 854
Rémunération concierge	35 000	28 646	38 194	37 000
Assurance	35 000	26 796	35 728	38 500
Déneigement	9 000	4 167	9 000	9 000
Collecte récupération	300	-	300	300
Entretien et réparation bâtiment	5 000	8 412	10 000	15 200
Articles de nettoyage	1 500	1 202	1 500	1 500
Électricité	18 000	13 199	17 599	18 000
Taxes foncières	11 500	7 264	11 500	11 500
Système d'alarme	1 000	-	1 000	1 000
<b>Charges   Centre administratif</b>	<b>125 702</b>	<b>94 387</b>	<b>135 554</b>	<b>146 854</b>
<b>Grand total des charges</b>	<b>1 523 930</b>	<b>1 576 299</b>	<b>1 899 637</b>	<b>1 602 936</b>



	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
Excédent (déficit) de fonctionnement	26 600	8 657	24 425	9 300
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Appropriation de surplus conseil sans papier et formation	-	-	-	5 500
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Législation</b>	-	-	-	<b>5 500</b>
Appropriation de surplus	10 000	-	-	9 200
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Gestion financière et administrative</b>	<b>10 000</b>	-	-	<b>9 200</b>
Appropriation de surplus Réparation Bâtiment	-	-	-	10 200
Capital-prêt rénovations	(36 600)	-	(36 600)	(34 200)
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Centre administratif</b>	<b>(36 600)</b>	-	<b>(36 600)</b>	<b>(24 000)</b>
<b>Grand total des éléments de la conciliation à des fins fiscales</b>	<b>(26 600)</b>	-	<b>(36 600)</b>	<b>(9 300)</b>
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	8 657	(12 175)	-

## AMÉNAGEMENT DURABLE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Aménagement</b>	<b>3 417</b>	<b>2 563</b>	<b>3 417</b>	<b>6 008</b>
Subvention - FRR	94 000	-	-	25 000
Subvention - Entente sectorielle capacité d'accueil	-	33 895	45 000	-
Subvention - MAMH OGAT	69 306	52 765	69 306	69 036
Plan climat volet 1	100 000	73 699	100 000	106 757
Plan climat volet 1 - Honoraires professionnels	-	-	-	10 000
Plan climat volet 2 - Honoraires professionnels	-	6 000	6 000	-
Plan climat volet 2 - Honoraires professionnels	-	-	-	5 700
Plan climat volet 2 - Transport	-	-	-	15 013
Subvention MAMH de mise en commun	61 320	46 015	63 150	53 232
Subvention - FRR Projets locaux	320 000	416 891	416 891	-
Redevances ressources naturelles	83 209	62 407	83 209	83 209
Subvention - Signature innovation	-	159 435	159 435	84 640
Subvention - Signature innovation (bandes riveraines)	-	-	-	125 000
PRMHHN	-	-	10 000	10 000
PRMHHN - Honoraires professionnels	-	-	-	45 000
PRMHHN - Projets	-	-	10 000	45 000
Autre revenus	-	2 674	2 674	500
Subvention - MTQ-PIRL	-	11 704	11 704	-
<b>Autres revenus   Aménagement</b>	<b>727 835</b>	<b>865 484</b>	<b>977 369</b>	<b>678 087</b>
<b>Revenus   Aménagement</b>	<b>731 252</b>	<b>868 047</b>	<b>980 786</b>	<b>684 095</b>
<b>Grand total des revenus</b>	<b>731 252</b>	<b>868 047</b>	<b>980 786</b>	<b>684 095</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	396 252	235 876	313 964	315 742
Association professionnelle	3 000	2 041	3 000	4 000
Frais de déplacement	7 000	2 318	5 000	4 000
Formation	5 000	4 546	5 000	4 000
Demandes d'exclusion - Avis de conformité	-	234	234	500
Autres	-	486	486	500
Projets majeurs	30 000	18 250	18 250	-
Projets locaux	320 000	416 891	416 891	-
Projets Signature innovation	-	159 435	159 435	84 640
Projets Signature innovation - Bandes riveraines	-	-	-	125 000
Mandat urbanisme SAD	-	-	-	25 000
Honoraires Plan Climat volet 1	-	-	-	10 000
Honoraires Plan Climat volet 2	-	-	-	5 700
Honoraires Plan Climat Transport	-	-	-	15 013
Projets PRMHHN	-	-	10 000	45 000
Honoraires PRMHHN	-	-	-	45 000
Redevances bornes électriques	-	1 657	1 657	-
<b>Charges   Aménagement</b>	<b>761 252</b>	<b>841 735</b>	<b>933 917</b>	<b>684 095</b>
<b>Grand total des charges</b>	<b>761 252</b>	<b>841 735</b>	<b>933 917</b>	<b>684 095</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>(30 000)</b>	<b>26 312</b>	<b>46 869</b>	<b>-</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Appropriation de surplus libre	30 000	-	-	-
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Aménagement</b>	<b>30 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>26 312</b>	<b>46 869</b>	<b>-</b>

## SERVICE DE GÉOMATIQUE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Géomatique</b>	<b>5 758</b>	<b>4 318</b>	<b>5 758</b>	<b>8 568</b>
Subvention - FRR	58 350	37 869	53 500	130 200
Subvention - Entente sectorielle capacité d'accueil- Logiciel	-	30 542	39 969	-
Subvention - Entente sectorielle capacité d'accueil- salaire	40 000	29 945	22 823	-
<b>Autres revenus   Géomatique</b>	<b>98 350</b>	<b>98 356</b>	<b>116 292</b>	<b>130 200</b>
<b>Revenus   Géomatique</b>	<b>104 108</b>	<b>102 674</b>	<b>122 050</b>	<b>138 768</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	81 208	63 335	85 739	88 893
Logiciel - licence de géomatique	20 000	39 969	39 969	57 175
Orthophotos	5 000	-	-	-
Assurance - Drone	1 400	1 777	1 777	1 800
Formation	1 000	60	500	1 000
Association et abonnement	500	-	-	500
<b>Charges   Géomatique</b>	<b>109 108</b>	<b>105 141</b>	<b>127 985</b>	<b>149 368</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>(5 000)</b>	<b>(2 466)</b>	<b>(5 935)</b>	<b>(10 600)</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Appropriation de surplus libre	5 000	-	-	10 600
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Géomatique</b>	<b>5 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 600</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>(2 466)</b>	<b>(5 935)</b>	<b>-</b>

COURS D'EAU

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel 31 décembre	Budget 2026
REVENUS				
Quote-part   Cours d'eau	141 622	106 217	141 622	151 240
Contribution des MRC	35 000	-	-	30 000
Cours d'eau - Refacturation	15 000	11 395	15 000	950 000
Revenus de gestion carrières sablières	35 000	62 433	62 433	35 000
Subvention - FRR	16 600	-	-	-
Autres revenus	1 000	-	1 000	1 000
Autres revenus   Cours d'eau	102 600	73 828	78 433	1 016 000
Revenus   Cours d'eau	244 222	180 045	220 055	1 167 240
DÉPENSES				
Salaires et charges sociales	94 663	71 348	96 367	96 781
Cours d'eau - Refacturation	15 000	11 395	15 000	950 000
Association professionnelle - Cours d'eau	750	-	-	1 000
Frais de déplacement - Cours d'eau	2 000	523	1 000	2 000
Entretien du véhicule	2 000	1 569	5 000	2 000
Assurances	1 200	-	1 200	1 850
Formation - Cours d'eau	1 000	1 560	1 560	1 000
Entrepreneurs	115 000	48 496	80 000	100 000
Ingénieurs, arpenteurs, environnement	5 000	2 230	5 000	5 000
Matières brutes non comestibles - Cours d'eau	2 000	617	2 000	2 000
Charges   Cours d'eau	238 613	137 738	207 127	1 161 631
Excédent (déficit) de fonctionnement	5 609	42 307	12 928	5 609
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
Remboursement surplus libre - Véhicule 1/5	-	-	(5 609)	(5 609)
Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Cours d'eau	-	-	(5 609)	(5 609)
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	42 307	7 319	-

## MOBILITÉ DURABLE-TRANSPORT

Les chiffres présentés sont consolidés avec Bougie-Bus et Grand Tronc

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Mobilité durable</b>	<b>121 239</b>	<b>90 929</b>	<b>121 239</b>	<b>158 221</b>
Contributions des municipalités	100 000	43 579	143 579	-
Subvention MTQ (base)	150 000	112 500	150 000	150 000
Subvention MTQ développement 2024 - Ajustement	-	(53 905)	(53 905)	-
Subvention MTQ (développement)	192 726	144 545	192 726	192 726
Subvention MTQ (interurbains)	70 000	60 000	90 000	80 000
Subvention MTQ (adapté)	204 032	193 050	204 032	257 400
Subvention MTQ - Aide à la relance	-	3 700	3 700	3 000
Subvention FRR	60 000	84 938	113 250	100 000
Contributions des usagers	10 000	9 514	13 000	15 000
Partenariats	39 000	33 200	46 242	48 259
Publicité	4 000	3 000	6 000	10 000
<b>TOTAL DES AUTRES REVENUS</b>	<b>829 758</b>	<b>634 120</b>	<b>908 624</b>	<b>856 385</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>950 997</b>	<b>725 049</b>	<b>1 029 863</b>	<b>1 014 606</b>
<b>DÉPENSES</b>				
<b>Transport collectif et adapté</b>				
Chauffeurs (salaires et charges sociales)	364 457	283 071	364 379	388 537
Frais de déplacement et représentation	1 000	1 106	2 000	1 000
Salaires	85 857	101 463	123 776	191 320
Frais de déplacement et représentation	1 000	700	1 000	1 000
Formation	1 000	800	800	1 000
Remboursement Ford Transit	-	3 970	13 503	28 600
Remboursement prêt - Autobus Blue Vision	19 107	12 754	19 107	19 107
Essence	100 000	66 086	100 000	100 000
Immatriculations	5 000	4 111	4 111	5 000
Location véhicule	2 000	-	2 000	2 000
Assurances	6 000	7 892	7 892	6 000
Entretien et pneus	80 000	41 130	70 000	80 000
<b>(sous-total - volet collectif et adapté)</b>	<b>665 422</b>	<b>523 083</b>	<b>708 568</b>	<b>823 564</b>
<b>Transport Interurbains</b>				
Opérations (transporteur externe)	100 683	108 859	108 859	106 350
<b>(sous-total - Interurbains)</b>	<b>100 683</b>	<b>108 859</b>	<b>108 859</b>	<b>106 350</b>

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel 31 décembre	Budget 2026
<b>TRANSPORT-EXPLOITATION</b>				
Promotion	15 000	9 086	15 000	15 000
Projet pilote - Aînés	-	-	-	-
Site web transactionnel	5 000	787	1 000	5 000
Logiciel	1 000	919	919	1 000
Lettrage	5 000	640	5 000	5 000
Fond de transport	100 000	-	100 000	-
<b>(sous-total - Exploitation)</b>	<b>126 000</b>	<b>11 432</b>	<b>121 919</b>	<b>26 000</b>
<b>Transport</b>				
Bâtiment (entretien)	5 000	2 284	5 000	8 800
Bâtiment (taxes, déneigement, etc.)	10 000	13 456	13 456	10 000
Location garage	3 500	-	3 500	3 500
Honoraires professionnels	12 000	16 020	16 020	12 000
Télécommunication	3 000	1 142	3 000	3 000
Fourniture et équipements de bureau	1 500	3 049	3 500	1 500
Assurances	8 000	3 915	5 000	4 000
Frais administratifs	3 500	894	3 500	3 500
Frais divers	2 000	699	1 000	2 000
<b>(sous-total - Administration)</b>	<b>48 500</b>	<b>41 457</b>	<b>53 975</b>	<b>48 300</b>
<b>Grand total des charges</b>	<b>940 605</b>	<b>684 832</b>	<b>993 321</b>	<b>1 004 214</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>10 392</b>	<b>40 217</b>	<b>36 542</b>	<b>10 392</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Remboursement de surplus libre (1/5)	(10 392)	(5 000)	(10 392)	(10 392)
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales - Mobilité durable</b>	<b>(10 392)</b>	<b>(5 000)</b>	<b>(10 392)</b>	<b>(10 392)</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>35 217</b>	<b>26 150</b>	<b>-</b>

## MOBILITÉ DURABLE- AUTRE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Autre mobilité</b>	<b>35 746</b>	<b>26 810</b>	<b>35 746</b>	<b>-</b>
Subvention MAMH de Mise en commun	62 800	38 545	59 914	-
<b>TOTAL DES AUTRES REVENUS</b>	<b>62 800</b>	<b>38 545</b>	<b>59 914</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>98 546</b>	<b>65 355</b>	<b>95 660</b>	<b>-</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	89 846	60 565	83 444	-
Frais de déplacement et représentation	2 000	343	500	-
Cotisations	500	-	450	-
Formation	1 000	350	500	-
Assurances autre mobilité	5 200	-	-	-
<b>Grand total des charges</b>	<b>98 546</b>	<b>61 259</b>	<b>84 894</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>4 096</b>	<b>10 766</b>	<b>-</b>



## ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Attractivité du territoire</b>	<b>30 873</b>	<b>23 155</b>	<b>30 873</b>	<b>42 431</b>
Subvention CIUSS Camps de jour	-	11 000	11 000	-
Subvention carrière été	-	2 212	2 212	2 500
Subvention MIFI	57 000	34 007	36 007	48 167
Subvention FQM - Nouveaux arrivants	-	-	10 200	-
Subvention MADA	40 000	-	8 744	20 000
PRMHH - Communication	-	-	2 500	2 500
Subvention FRR - Volet 2	175 300	110 570	130 329	179 000
Subvention FRR - Volet 3 - Gestion de l'entente	-	-	-	9 500
Subvention FRR - Volet 3 - Projets	-	-	-	180 401
Subvention FRR - Volet projet locaux	-	-	-	320 000
Subvention FRR - Volet projet locaux à définir	-	-	-	100 000
Subvention - Entente de développement (MCC)	60 000	8 158	8 158	29 833
Subvention Autre	-	10 000	10 000	-
<b>Autres revenus   Développement culturel</b>	<b>332 300</b>	<b>175 947</b>	<b>219 149</b>	<b>891 901</b>
<b>Revenus   Attractivité du territoire</b>	<b>363 173</b>	<b>199 101</b>	<b>250 022</b>	<b>934 332</b>
<b>Grand total des revenus</b>	<b>363 173</b>	<b>199 101</b>	<b>250 022</b>	<b>934 332</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	172 963	127 862	170 789	179 377
Projets locaux	-	-	-	320 000
Projets majeurs	-	-	-	100 000
Projets de vitalisation	-	-	-	180 401
Coordination camps de jours	9 710	9 536	9 536	8 731
Camps de jour - Activités CIUSS	-	11 000	11 000	-
Frais de déplacement et représentation	2 500	1 015	2 500	2 500
Formation	2 000	495	2 000	2 000
MIFI	29 000	5 296	5 296	46 600
Guide nouveaux arrivants	-	-	6 120	-
MADA	7 000	-	-	15 000
Honoraire professionnels - Patrimoine bâtis	40 000	-	-	-
Fond culturel	30 000	-	-	17 000
Projets culturels	30 000	13 596	13 596	32 722
Contribution volet communautaire	20 000	-	-	20 000
Contribution projet Key West	10 000	10 000	10 000	-
Radio communautaire	5 000	-	-	5 000
TéléCoeur	5 000	5 000	5 000	5 000
Politique de soutien - CALQ	10 000	10 000	10 000	10 000
<b>Charges   Attractivité du territoire</b>	<b>373 173</b>	<b>193 800</b>	<b>245 837</b>	<b>944 332</b>
<b>Grand total des charges</b>	<b>373 173</b>	<b>193 800</b>	<b>245 837</b>	<b>944 332</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>(10 000)</b>	<b>5 301</b>	<b>4 185</b>	<b>(10 000)</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Appropriation de surplus libre	10 000	-	-	10 000
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Attractivité du territoire</b>	<b>10 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 000</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>5 301</b>	<b>4 185</b>	<b>-</b>

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>Quote-part   Développement économique</b>	<b>6 799</b>	<b>5 100</b>	<b>6 799</b>	<b>35 066</b>
<b>REVENUS</b>				
Contribution des MRC - PDZA	10 000	10 000	10 000	-
Appel de projets Entente Bioalimentaire	20 000	20 000	20 000	10 000
Subvention MAPAQ - Projet de kiosque	27 000	27 000	27 000	-
Autre revenu - Incubateur	-	13 878	15 378	-
Subvention Accès Entreprises Québec - AEQ - Réseau accès PME	150 000	108 808	151 342	215 000
Subvention - FRR Mise en œuvre	-	225 575	291 113	-
Subvention - FRR - Projets	252 700	12 000	12 000	299 500
Subvention Capacité d'accueil	100 000	41 126	55 000	-
Contribution Odanak - soutien aux entreprises	6 000	4 500	6 000	6 000
<b>Autres revenus   Développement économique</b>	<b>565 700</b>	<b>462 887</b>	<b>587 833</b>	<b>530 500</b>
<b>Revenus   Développement économique</b>	<b>572 499</b>	<b>467 987</b>	<b>594 632</b>	<b>565 566</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	485 249	373 917	495 353	508 566
Frais de déplacement et représentation	5 000	3 754	5 000	5 000
Formation	5 000	7 105	7 105	5 000
Association professionnelle	2 000	1 143	2 000	2 000
Cotisation et abonnement	10 000	8 770	10 000	10 000
PDZA	45 000	39 651	45 607	10 000
Évènements de développement économiques	20 000	787	787	10 000
Frais administratifs des fonds	3 000	-	-	-
<b>Ententes :</b>				
ARDECQ	1 500	-	-	-
Entente - Place aux jeunes plus	5 000	5 000	5 000	5 000
Contribution Ose Entreprendre	750	-	-	-
Pôle d'Économie sociale	10 000	10 000	10 000	10 000
<b>Charges   Développement économique</b>	<b>592 499</b>	<b>450 126</b>	<b>580 851</b>	<b>565 566</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>(20 000)</b>	<b>17 860</b>	<b>13 781</b>	<b>-</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Affectation de surplus libre	20 000	-	-	-
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Développement économique</b>	<b>20 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>17 860</b>	<b>13 781</b>	<b>-</b>

## PROMOTION DU TERRITOIRE ET TOURISME

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Promotion du territoire</b>	<b>7 098</b>	<b>5 323</b>	<b>7 098</b>	<b>34 034</b>
Subvention Carrière été Canada	-	2 212	2 212	2 500
Contribution MRC - Projets majeur	-	12 541	12 541	-
Subvention Accès Entreprises Québec - AEQ	50 000	36 417	50 000	-
Autres revenus	-	5 749	5 749	-
Subvention Capacité d'accueil	20 000	-	-	-
Subvention FRR	81 750	62 213	100 327	121 000
<b>Autres revenus   Promotion territoire</b>	<b>151 750</b>	<b>119 131</b>	<b>170 828</b>	<b>123 500</b>
<b>Revenus   Promotion du territoire</b>	<b>158 848</b>	<b>124 454</b>	<b>177 926</b>	<b>157 534</b>
<b>Grand total des revenus</b>				
	<b>158 848</b>	<b>124 454</b>	<b>177 926</b>	<b>157 534</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	92 902	67 688	91 315	94 006
Salaires - Bureau touristique	14 945	16 718	16 718	12 528
Frais de déplacements	1 000	854	1 000	1 000
Formation	1 000	1 040	1 040	1 000
Frais Bureau Information Touristique	4 000	908	3 308	4 000
Cotisations membership	5 000	2 132	2 132	5 000
Site internet	-	12 541	12 541	-
Promotion touristique et territoire	40 000	17 062	40 000	40 000
<b>Charges   Promotion territoire</b>	<b>158 848</b>	<b>118 942</b>	<b>168 054</b>	<b>157 534</b>
<b>Grand total des charges</b>				
	<b>158 848</b>	<b>118 942</b>	<b>168 054</b>	<b>157 534</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>-</b>	<b>5 512</b>	<b>9 872</b>	<b>-</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Promotion du territoire</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>5 512</b>	<b>9 872</b>	<b>-</b>

PROJETS RÉGIONAUX

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
REVENUS				
Quote-part   Projets régionaux	-	-	-	27 979
Subvention FRR	156 017	142 123	142 123	110 141
Autres revenus   Projets	156 017	142 123	142 123	110 141
Revenus   Projets régionaux	156 017	142 123	142 123	138 119
Ententes sectorielles de développement				
Entente sectorielle concertation	26 365	26 365	26 365	23 703
Entente de développement économique	-	-	-	3 314
Entente sectorielle sur les capacités d'accueil	38 477	38 477	38 477	19 238
Entente de développement bioalimentaire	28 971	28 980	28 980	21 946
Entente de développement social	4 970	4 970	4 970	4 970
Entente égalité homme femme	1 989	1 989	1 989	1 988
Entente notoriété - phase 2	14 051	14 051	14 051	14 051
Entente de développement en environnement	9 606	9 606	9 606	9 605
Projets				
Espace d'accélération et croissance	17 328	17 320	17 320	17 328
Autres initiatives				
Frais de fonctionnement de la Table des MRC	3 977	3 978	3 978	3 977
Contribution fond commandites	2 000	2 000	2 000	2 000
Contribution fond politique régional	2 000	2 000	2 000	16 000
Réserve - Projet régionaux	6 284	-	-	-
Charges   Projets régionaux	156 017	149 735	149 735	138 119
	-	(7 612)	(7 612)	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
Appropriation de surplus libre	-	7 612	7 612	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Projets régionaux	-	7 612	7 612	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	-	-	-

PATRIMOINE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
REVENUS				
Quote-part   Patrimoine	-	-	-	(0)
Subvention Entente patrimoine	-	-	-	42 954
Subvention Entente patrimoine - Projets	-	-	-	1 000 000
Autres revenus   Aménagement	-	-	-	1 042 954
Revenus   Patrimoine	-	-	-	1 042 954
Grand total des revenus	-	-	-	1 042 954
DÉPENSES				
Salaires et charges sociales	-	-	-	85 908
Projets Entente patrimoine	-	-	-	1 000 000
Charges   Patrimoine	-	-	-	1 085 908
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	-	-	(42 954)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
Appropriation de surplus libre	-	-	-	42 954
Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Patrimoine	-	-	-	42 954
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	-	-	-

## INSPECTION MUNICIPALE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Inspection municipale</b>	<b>211 988</b>	<b>158 991</b>	<b>211 988</b>	<b>267 016</b>
Revenus déplacement - Inspection	5 000	2 578	3 437	5 000
<b>Autres revenus   Inspection municipale</b>	<b>5 000</b>	<b>2 578</b>	<b>3 437</b>	<b>5 000</b>
<b>Revenus   Inspection municipale</b>	<b>216 988</b>	<b>161 569</b>	<b>215 425</b>	<b>272 016</b>
<b>Grand total des revenus</b>	<b>216 988</b>	<b>161 569</b>	<b>215 425</b>	<b>272 016</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	207 988	138 036	193 836	251 016
Services professionnels	-	4 917	7 000	5 000
Association professionnelle - Inspection	500	646	800	1 500
Frais de déplacement - Inspection	5 000	4 981	7 000	6 000
Formation - Inspection	3 000	1 448	3 000	7 000
Vêtement - Inspection	500	-	500	1 000
Logiciel informatique - Inspection	-	22	22	500
<b>Charges   Inspection municipale</b>	<b>216 988</b>	<b>150 050</b>	<b>212 158</b>	<b>272 016</b>
<b>Grand total des charges</b>	<b>216 988</b>	<b>150 050</b>	<b>212 158</b>	<b>272 016</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>-</b>	<b>11 519</b>	<b>3 268</b>	<b>-</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Appropriation de surplus libre	-	-	-	-
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Inspection municipale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Grand total des éléments de la conciliation à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>11 519</b>	<b>3 268</b>	<b>-</b>

ÉVALUATION FONCIÈRE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
REVENUS				
Quote-part   Évaluation foncière	543 261	407 446	543 261	553 929
Demande de révision	-	5 246	5 246	3 000
Évaluation - refacturation de services	-	17 554	27 367	15 000
Refacturation logiciel Évaluation	-	-	-	-
Autres revenus	4 500	-	4 500	4 500
Autres revenus   Évaluation foncière	4 500	22 800	37 113	22 500
Revenus   Évaluation foncière	547 761	430 245	580 374	576 429
DÉPENSES				
Honoraires- Demandes de révision	15 000	17 554	28 156	15 000
Service professionnel - Évaluation	532 761	399 571	532 761	549 179
Logiciel évaluation	-	-	-	12 250
Charges   Évaluation foncière	547 761	417 125	560 917	576 429
Excédent (déficit) de fonctionnement	-	13 121	19 457	-
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
Appropriation de surplus libre	-	-	-	-
Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Évaluation foncière	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	13 121	19 457	-



## PRÉVENTION INCENDIE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Prévention incendie</b>	<b>69 373</b>	<b>52 030</b>	<b>69 373</b>	<b>73 552</b>
Service aux municipalités	25 042	16 111	21 481	25 415
CAUCA - frais supplémentaires	22 000	23 952	23 952	31 003
Revenu de formation	-	-	-	15 000
<b>Autres revenus   Prévention incendie</b>	<b>47 042</b>	<b>40 063</b>	<b>45 433</b>	<b>71 418</b>
<b>Revenus   Prévention incendie</b>	<b>116 415</b>	<b>92 093</b>	<b>114 806</b>	<b>144 970</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Salaires et charges sociales	81 265	58 185	79 514	84 717
Frais de déplacement	1 200	507	676	500
Frais de formation	1 000	425	1 000	1 000
Téléphone	300	410	547	600
Association et abonnement	150	136	136	150
Vêtement	500	168	168	500
Entretien et entreposage	1 000	-	-	-
Subvention formation	-	-	-	15 000
SUMI	1 000	200	200	1 000
CAUCA- frais supplémentaires	22 000	23 952	23 952	31 003
Logiciel informatique - Incendie	8 000	10 026	10 120	10 500
<b>Charges   Prévention incendie</b>	<b>116 415</b>	<b>94 010</b>	<b>116 313</b>	<b>144 970</b>
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Prévention incendie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>(1 917)</b>	<b>(1 507)</b>	<b>-</b>

## PROGRAMME DE RÉNOVATION

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
Aucune quote-part	-	-	-	-
Contribution pour subvention SHQ	16 500	27 037	35 000	16 500
Subvention SHQ	200 000	174 307	200 000	200 000
<b>Autres revenus   Programme de rénovation</b>	<b>216 500</b>	<b>201 344</b>	<b>235 000</b>	<b>216 500</b>
<b>Revenus   Programme de rénovation</b>	<b>216 500</b>	<b>201 344</b>	<b>235 000</b>	<b>216 500</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Gestion du programme	16 500	27 037	35 000	16 500
Subvention accordée SHQ	200 000	174 307	200 000	200 000
<b>Charges   Programme de rénovation</b>	<b>216 500</b>	<b>201 344</b>	<b>235 000</b>	<b>216 500</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Programme de rénovation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

FIBRE OPTIQUE

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
REVENUS				
Quote-part   Fibre optique	26 000	19 500	26 000	26 000
Autres revenus - Fibre optique	-	-	-	-
Revenus   Fibre optique	26 000	19 500	26 000	26 000
DÉPENSES				
Entretien réseau fibre optique (poteaux)	25 000	17 248	25 872	25 000
Entretien réseau fibre optique (service internet)	1 000	-	-	1 000
Charges   Fibre optique	26 000	17 248	25 872	26 000
Éléments de la conciliation à des fins fiscales   Fibre optique	-	-	-	-
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	-	2 252	128	-

## PROJET BIBLIOTHÈQUES

	Budget 2025	Cumulatif au 30 septembre	Prévisionnel au 31 décembre	Budget 2026
<b>REVENUS</b>				
<b>Quote-part   Bibliothèques</b>	<b>48 268</b>	<b>48 268</b>	<b>48 268</b>	<b>52 851</b>
Subvention - Ministre culture projet bibliothèques	23 964	23 964	23 964	19 123
<b>Autres revenus   Projet bibliothèques</b>	<b>23 964</b>	<b>23 964</b>	<b>23 964</b>	<b>19 123</b>
<b>Revenus   Projet bibliothèques</b>	<b>72 232</b>	<b>72 232</b>	<b>72 232</b>	<b>71 974</b>
<b>Grand total des revenus</b>	<b>72 232</b>	<b>72 232</b>	<b>72 232</b>	<b>71 974</b>
<b>DÉPENSES</b>				
Intérêts sur prêts - Bibliothèques	39 063	39 063	39 063	36 974
<b>Charges   Projet bibliothèques</b>	<b>39 063</b>	<b>39 063</b>	<b>39 063</b>	<b>36 974</b>
<b>Grand total des charges</b>	<b>39 063</b>	<b>39 063</b>	<b>39 063</b>	<b>36 974</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement</b>	<b>33 169</b>	<b>33 169</b>	<b>33 169</b>	<b>35 000</b>
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
Capital - Subvention bibliothèques	35 531	35 531	35 531	37 500
Capital - Prêt bibliothèques	(68 700)	(68 700)	(68 700)	(72 500)
<b>Éléments de la conciliation à des fins fiscales - Projet bibliothèques</b>	<b>(33 169)</b>	<b>(33 169)</b>	<b>(33 169)</b>	<b>(35 000)</b>
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## QUOTES-PARTS - RÉSUMÉ

Description	Budget 2025	Budget 2026
<b>ADMINISTRATION</b>		
Quote-part   Législation	244 815 \$	265 615 \$
Quote-part   Gestion financière et administrative	549 924 \$	583 208 \$
Quote-part   Centre administratif	98 300 \$	103 990 \$
Quote-part   Renovations	46 002 \$	49 054 \$
<b>AMÉNAGEMENT DURABLE ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE</b>		
Quote-part   Aménagement	3 417 \$	6 008 \$
<b>SERVICE DE GÉOMATIQUE</b>		
Quote-part   Géomatique	5 758 \$	8 568 \$
<b>COURS D'EAU</b>		
Quote-part   Cours d'eau	141 622 \$	151 240 \$
<b>ÉVALUATION FONCIÈRE</b>		
Quote-part   Évaluation foncière	543 261 \$	553 929 \$
<b>PRÉVENTION INCENDIE</b>		
Quote-part   Prévention incendie	69 373 \$	73 552 \$
<b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>		
Quote-part   Développement économique	6 799 \$	35 066 \$
<b>PROMOTION DU TERRITOIRE ET TOURISME</b>		
Quote-part   Promotion du territoire	7 098 \$	34 034 \$
<b>ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE</b>		
Quote-part   Attractivité du territoire	30 873 \$	42 431 \$
<b>PROJETS RÉGIONAUX</b>		
Quote-part   Projets régionaux	- \$	27 978.50 \$
<b>MOBILITÉ DURABLE-TRANSPORT</b>		
Quote-part   Mobilité durable	121 239 \$	158 221 \$

**MOBILITÉ DURABLE-AUTRE**

Quote-part   Mobilité durable	35 746 \$	- \$
-------------------------------	-----------	------

**INSPECTION MUNICIPALE**

Quote-part   Inspection municipale	211 988 \$	267 016 \$
------------------------------------	------------	------------

**FIBRE OPTIQUE**

Quote-part   Fibre optique	26 000 \$	26 000 \$
----------------------------	-----------	-----------

**PROJET BIBLIOTHÈQUES**

Quote-part   Bibliothèques	48 268 \$	52 851 \$
----------------------------	-----------	-----------

<b>GRAND TOTAL</b>	<b>2 190 483 \$</b>	<b>2 438 761 \$</b>
--------------------	---------------------	---------------------

MRC de Nicolet-Yamaska

Tableau des quotes-parts 2026

PARTIE I										
1.1							1.2	1.3	1.4	
Législation	Gestion financière et administrative	Centre administratif	Rénovations	Prévention incendie	Géomatique	Aménagement	Mobilité durable	Évaluation foncière	Cours d'eau	
Base de répartition #1	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Population	Pointage	Superficie cours d'eau (en m2)
Pourcentage attribué	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	75%	100%
Base de répartition #2									Richesse foncière uniformisée (RFU)	
Pourcentage attribué									25%	
Aston-Jonction	4 969	10 911	1 945	918	1 376	160	112	3 035	9 785	3 942
Baie-du-Febvre	15 393	33 799	6 027	2 843	4 263	497	348	6 657	28 866	14 609
Grand-Saint-Esprit	5 829	12 799	2 282	1 077	1 614	188	132	3 186	12 080	4 236
La Visitation-de-Yamaska	7 543	16 561	2 953	1 393	2 089	243	171	1 953	15 373	6 417
Nicolet	76 565	168 113	29 976	14 140	21 202	2 470	1 732	57 891	146 372	14 547
Pierreville	20 920	45 934	8 190	3 864	5 793	675	473	14 520	57 454	11 522
Saint-Célestin (paroisse)	9 888	21 710	3 871	1 826	2 738	319	224	3 958	21 131	11 846
Saint-Célestin (village)	6 520	14 316	2 553	1 204	1 805	210	147	5 905	13 360	209
Sainte-Eulalie	15 518	34 074	6 076	2 866	4 297	501	351	6 967	31 382	12 707
Saint-Elphège	6 452	14 167	2 526	1 192	1 787	208	146	1 682	10 680	6 129
Saint-François-du-Lac	17 526	38 481	6 861	3 237	4 853	565	396	12 647	52 357	9 604
Saint-Léonard-d'Aston	26 555	58 306	10 396	4 904	7 353	857	601	17 568	55 146	12 730
Sainte-Monique	9 372	20 579	3 669	1 731	2 595	302	212	3 424	17 341	8 768
Sainte-Perpétue	13 737	30 163	5 378	2 537	3 804	443	311	6 215	26 307	11 069
Saint-Wenceslas	15 593	34 237	6 105	2 880	4 318	503	353	7 890	31 673	11 878
Saint-Zéphirin-de-Courval	13 235	29 061	5 182	2 444	3 665	427	299	4 724	24 622	11 028
	265 615	583 208	103 990	49 054	73 552	8 568	6 008	158 221	553 929	151 240

MRC de Nicolet-Yamaska  
Tableau des quotes-parts 2026

				PARTIE II	PARTIE III	PARTIE IV	PARTIE V	TOTAL
	1.5							
	Développement économique	Attractivité du territoire	Projets régionaux	Fibre optique	Inspection municipale	Bibliothèques	Développement territoire et tourisme	

Base de répartition #1	Population	Population	Population	Montant de base fibre optique	Population inspection	Remb. prêt bibliothèques	Population	
Pourcentage attribué	75%	75%	75%	58%	50%	100%	75%	

Base de répartition #2	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	Richesse foncière uniformisée (RFU)	RFU sans Aston-Jonction	Moyenne permis émis		Richesse foncière uniformisée (RFU)	
Pourcentage attribué	25%	25%	25%	42%	50%		25%	

Aston-Jonction	668	809	533	0	8 182	0	649	47 994
Baie-du-Febvre	1 615	1 954	1 288	1 650	17 545	15 351	1 567	154 272
Grand-Saint-Esprit	722	874	576	1 246	8 740	0	701	56 282
La Visitation-de-Yamaska	574	694	458	1 318	5 807	0	557	64 104
Nicolet	12 150	14 701	9 694	4 231	0	0	11 792	585 576
Pierreville	3 104	3 756	2 477	1 883	40 618	0	3 013	224 196
Saint-Célestin (paroisse)	984	1 191	785	1 417	12 788	0	955	95 631
Saint-Célestin (village)	1 197	1 448	955	1 275	14 583	0	1 161	66 848
Sainte-Eulalie	1 670	2 021	1 333	1 655	18 091	0	1 621	141 130
Saint-Elphège	493	596	393	1 272	5 269	0	478	53 470
Saint-François-du-Lac	2 681	3 244	2 139	1 740	36 789	0	2 602	195 722
Saint-Léonard-d'Aston	3 797	4 594	3 029	2 121	40 214	23 676	3 685	275 532
Sainte-Monique	878	1 063	701	1 396	8 833	0	853	81 717
Sainte-Perpétue	1 486	1 799	1 186	1 580	15 798	0	1 443	123 256
Saint-Wenceslas	1 826	2 210	1 457	1 658	21 325	13 824	1 772	159 502
Saint-Zéphirin-de-Courval	1 222	1 479	975	1 559	12 434	0	1 186	113 542
	35 066	42 431	27 979	26 000	267 016	52 851	34 034	2 438 761